

การระดมสมองเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยในระยะยาว ครั้งที่ 27
คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
เรื่อง โครงการ มจร. ราชบุรี (ครั้งที่ 2)
วันศุกร์ที่ 15 ตุลาคม 2553
ณ ห้องประชุมสนั่น สุมิตร
อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น 9
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ผู้ร่วมระดมสมอง

1. รศ. ดร. ไพบูรณ์	หังสพฤษ	ที่ปรึกษามหาวิทยาลัย	
2. รศ. ดร. ไกรวุฒิ	เกียรติโกมล	ที่ปรึกษามหาวิทยาลัย	
3. ดร. ทองฉัตร	หังศลดาโรภ	นายกสภามหาวิทยาลัย	ประธาน
4. รศ. ดร. หริส	สุตะบุตร	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	
5. ศ. ดร. พจน์	สะเพียรชัย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
6. ศ. ดร. ยงยุทธ	ยุทธวงศ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
7. นายปราโมทย์	ไม้กลัด	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
8. ศ. ดร. ชัยอนันต์	สมทุณนิช	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
9. นายไพบูรณ์	วัฒนศิริธรรม	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
10. ดร. พิสิฐ	ลี้อาธรรม	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
11. นายเขมทัต	สุคนธสิงห์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
12. นายสมประสงค์	บุญยะชัย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
13. นายแสงไชย	รัตนโชตินันท์	นายกสมาคมนักศึกษาเก่า	กรรมการ
14. รศ. เกษม	เพชรเกตุ	ผู้แทนนักศึกษาเก่า	กรรมการ
15. รศ. ดร. ศักรินทร์	ภูมิรัตน	อธิการบดี	กรรมการ
16. รศ. อติศักดิ์	พงษ์พูลผลศักดิ์	ประธานสมาคมอาจารย์และพนักงาน	กรรมการ
17. รศ.ดร. บวร	ปภัสราทร	คณบดี	กรรมการ
18. รศ. ดร. ทิพาพร	อัญวิทยา	กรรมการจากสภาวิชาการ	กรรมการ
19. ผศ. ดร. ทิพวรรณ	ปิ่นวนิชย์กุล	รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน	เลขานุการ
20. ศ. ดร. สมชาย	ชูชีพสกุล	ที่ปรึกษาอาวุโสอธิการบดี	
21. ดร. เกษรา	วามะศิริ	ที่ปรึกษาอาวุโสอธิการบดี	
22. รศ. ดร. บัณฑิต	พึงธรรมสาร	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย	
23. ผศ. สุภาณี	เลิศไทรรักษ์	รองอธิการบดีฝ่ายบุคคล	
24. ผศ. ดร. ประเสริฐ	คันธมานนท์	รองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายบริหาร	
25. รศ. ดร. สุวิทย์	เตีย	รองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายวิชาการ	
26. รศ. ดร. โสภส	สุวรรณเย็น	รองอธิการบดี มจร. บางขุนเทียน	
27. รศ. ดร. เชาวลิศ	ลิ้มมณีจิตร	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	

28. อาจารย์ธนิตสรณ์	จิระพรชัย	รองอธิการบดีฝ่ายแผนและสารสนเทศ	
29. รศ. ดร. บุญเจริญ	ศิริเนาวกุล	คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	
30. ผศ. ดร. กิตติเดช	สันติชัยอนันต์	(แทน) คณบดีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมและเทคโนโลยี	
31. ผศ. ดร. พรณภิส	ดาราสว่าง	คณบดีคณะศิลปศาสตร์	
32. รศ. นฤมล	จีโยโชค	คณบดีคณะทรัพยากรชีวภาพและเทคโนโลยี	
33. ผศ. ดร. พาสีทิพย์	หล่อธีรพงศ์	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัยการจัดการและนวัตกรรม	
34. รศ. ดร. พงศ์พันธ์	แก้วดาทิพย์	Stewardship	
35. ดร. ภูมิ	ภูมิตน	Stewardship	
36. ผศ. ดร. เตียวย	กุลพิลักษณ์	Stewardship	
37. ดร. ธีราพร	ชัยอรุณดีกุล	ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด	ผู้ช่วยเลขานุการ
38. นางสาวนงลักษณ์	อ่องสุวรรณ	หัวหน้างานการประชุมและพิธีการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

ประเด็นระดมสมองเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย

รศ. ดร. บุญเจริญ ศิริเนาวกุล หัวหน้าโครงการจัดตั้ง มจร. ราชบุรี เสนอแผนการดำเนินงาน มจร. ราชบุรี ปี 2555 – 2564 ในประเด็น ดังนี้

1. วัตถุประสงค์ของการสร้าง มจร. ราชบุรี

1.1 เพื่อกระจายโอกาสทางการศึกษาระดับอุดมศึกษา โดยเฉพาะการศึกษาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีมาตรฐานระดับสูง

1.2 เพื่อเพิ่มอัตราการผลิตบัณฑิตในสาขาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี วิศวกรรม และสาขาขาดแคลน

1.3 เพื่อสร้างความสามารถของประเทศให้แข่งขันได้ในระดับนานาชาติ

1.4 เพื่อเพิ่มความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในสาขาที่มีความสำคัญต่ออุตสาหกรรม เศรษฐกิจ และสังคม

1.5 เพื่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างเอกชนกับสถานศึกษาในการพัฒนาเทคโนโลยีแล้วนำไปสู่การใช้งานเชิงพาณิชย์

1.6 เพื่อเตรียมความพร้อมของภาคตะวันตกของประเทศไทยในด้านการเพิ่มอัตรากำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การพัฒนาฝีมือแรงงาน และการพัฒนาเทคโนโลยี ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในอุตสาหกรรมที่สำคัญของประเทศ

1.7 เพื่อให้บริการทางด้านวิชาการแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะในภูมิภาคตะวันตกและบริเวณใกล้เคียง

2. แนวคิด

2.1 มุ่งสร้างและพัฒนากำลังแรงงานในภาคการผลิตใหม่ ให้สามารถแข่งขันได้ และมีสำนึกทางสังคม โดยการมุ่งวางรากฐานทางวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ และศิลปศาสตร์

2.2 สร้างกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างอาจารย์ นักวิชาการ และนักศึกษาของมหาวิทยาลัยและสังคม

2.3 พัฒนาโจทย์วิจัยและประเด็นการศึกษาร่วมกับผู้ใช้โดยตรง เพื่อให้สามารถใช้ผลการวิจัยและการศึกษานั้นไปแก้ปัญหาได้จริงสำหรับภูมิภาค

2.4 สร้างเครือข่าย (Networking) ความร่วมมือในรูปแบบและมิติต่างๆ เช่น มิติตามพื้นที่ มิติเชิงอาชีพ มิติเชิงวิชาการและเทคโนโลยี เพื่อสร้างพันธมิตร (Alliance) ในการผสมพลัง (Synergy) ให้เกิดความเข้มแข็งกับประเทศไทย สังคม องค์กร หน่วยงาน และชุมชนชนบท

3. แผนการผลิตบัณฑิต
 4. แผนการวิจัย และบริการวิชาการ
 5. แผนโครงสร้างการบริหาร
 6. แผนการรับนักศึกษา รับบุคลากร
 7. แผนการจัดการหอพัก แผนการก่อสร้าง งบประมาณ และตารางกิจกรรม
- รายละเอียดจัดเอกสารประกอบวาระ

ข้อคิดเห็นของกรรมการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการสภามหาวิทยาลัยชื่นชมว่าเป็นแผนที่ดีสร้างความเจริญให้กับประเทศ พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. แนวคิดการสร้าง มจร. ราชบุรีและการผลิตบัณฑิตต้องชัดเจนสอดคล้องไปในทางเดียวกัน โดยเฉพาะการสร้างและพัฒนากำลังแรงงานในภาคการผลิตใหม่ ให้สามารถแข่งขันได้และมีสำนึกทางสังคม โดยมุ่งวางรากฐานทางวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ และศิลปศาสตร์ ซึ่งเป็นการทำเพื่อชุมชนต้องอาศัยกระบวนการเรียนรู้ มจร. ต้องช่วยกำกับ ชี้แนวทางจากประสบการณ์ และสร้างเครือข่าย

การที่จะบรรลุเป้าหมายตามแผนงานที่เสนอขึ้นอยู่กัยปัญหาหลักคือต้องทำให้ผู้บริหารไปทำงานที่ มจร. ราชบุรี ทำหลักสูตรให้มีคนสนใจมาเรียนกันมากๆ

2. การจัดทำหลักสูตรซึ่งเน้นโจทย์วิจัยจริงของท้องถิ่นจะช่วยแก้ปัญหาของท้องถิ่นได้ มีการเรียนรู้ควบคู่ไปกับการปฏิบัติ คำนี้ถึงความรู้ประสบการณ์เดิมของชุมชนแล้วนำความรู้สากล ความรู้ใหม่ ไปแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผสมผสานกับความรู้ที่ท้องถิ่นสะสม นอกจากนี้ ต้องติดตามแผนงานของรัฐบาลที่จะสร้างความร่วมมือกับประเทศพม่าเพื่อนำมาจัดทำแผนการศึกษาด้วย

รศ. ดร. บุญเจริญ ศิริเนาวกุล แจ้งว่าปัจจุบัน คณะครุศาสตร์ฯ ทำหลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิตใช้โจทย์จากอุตสาหกรรมในท้องถิ่นมาทำโครงการศึกษาวิจัย ได้รับการตอบสนองจากอุตสาหกรรมดีมาก มีการเตรียมอาจารย์สายสนับสนุนวิชาการเดินสายหารือกับอุตสาหกรรมในพื้นที่เพื่อหาโจทย์วิจัยให้กับนักศึกษา เกิดการพัฒนาที่ดี

3. ความเห็นเกี่ยวกับโครงสร้างการบริหารมีดังนี้

3.1 ควรนำคณะกรรมการ 4 ชุดที่แยกกันมารวมกันได้แก่ คณะกรรมการที่ปรึกษา มจร. ราชบุรี คณะกรรมการดำเนินการ มจร. ราชบุรี คณะกรรมการบริหารวิทยาเขตราชบุรี คณะกรรมการนโยบายวิทยาเขตราชบุรี

3.2 ควรเพิ่ม คณะกรรมการตรวจสอบประจำ มจร. ราชบุรี

3.3 อธิการบดีควรมีบทบาทด้านนโยบาย ส่วนการบริหาร การดำเนินการ ให้เป็นอำนาจของรองอธิการบดี อธิการบดีไม่ควรลงไปดูในรายละเอียด

4. เพื่อให้เห็นความเปลี่ยนแปลง และการพัฒนาหลังจาก มจร. ราชบุรีไปทำโครงการ ควรบันทึกข้อมูลรายได้อัตราของคนที่ในพื้นที่ปัจจุบันเทียบกับในอนาคตอีก 3 – 5 ปี

5. ประมาณการรายรับและรายจ่ายที่เสนอมา 3 รูปแบบ รูปแบบที่ 2 และ 3 ไม่มีเงินลงทุนจากรัฐบาลและมหาวิทยาลัยฯ ก็คงไม่สามารถดำเนินการได้เพราะหาผู้ลงทุนยาก การคืนทุนจะใช้เวลานานถึง 17 ปี

ซึ่งเสี่ยงมากเพราะในระยะยาวอาจต้องขึ้นอยู่กับ การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ และ ปัจจัยอื่น ๆ หลายประการ

รูปแบบที่น่าเป็นไปได้คือรูปแบบที่ 1 คือมีเงินทุนสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยซึ่งอาจใช้คืนใน ภายหลัง และรัฐบาลต้องลงทุน มหาวิทยาลัยจะใช้ความสามารถทางวิชาการร่วมกับการสนับสนุนของรัฐ เช่นมี ระบบชัดเจนในการให้เงินทุน/เงินกู้เพื่อการศึกษาแก่นักศึกษา การกำหนดนโยบายความร่วมมือทางเศรษฐกิจกับ ประเทศเพื่อนบ้าน และอื่น ๆ มจธ. ราชบุรีจึงจะสามารถดำเนินการและพัฒนาไปได้ ดังนั้น จึงควรหารือกับภาครัฐ ว่าเมื่อสนับสนุนงบประมาณในระยะแรกแล้วจะมีนโยบายสนับสนุนต่อหรือไม่อย่างไร

รศ. ดร. ไกรวุฒิ เกียรติโกมล ที่ปรึกษามหาวิทยาลัย ให้ข้อคิดเห็นว่าเงินงบประมาณที่ได้รับครั้งแรกจำนวน 400 ล้านบาท เป็นค่าก่อสร้างและปรับปรุงพื้นที่เท่านั้นยังไม่รวมถึงค่าครุภัณฑ์การศึกษาต่างๆ ใน ระยะแรกเพื่อให้โครงการดำเนินการได้มหาวิทยาลัยจะต้องลงทุนบางส่วนก่อน โดยเฉพาะการก่อสร้างหอพักซึ่ง รัฐบาลมีนโยบายไม่สนับสนุน ในระยะต่อไปมหาวิทยาลัยต้องทำแผนของงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาล

มหาวิทยาลัยฯ ต้องหากกลยุทธ์ให้รัฐบาลลงทุน หากพันธมิตรร่วมลงทุนโดยจัดทำโครงการเสนอ คณะรัฐมนตรี ให้เหตุผลว่าภูมิภาคตะวันตกของประเทศยังไม่มีมหาวิทยาลัย มจธ. ราชบุรีจะเป็นมหาวิทยาลัยใน ภาคตะวันตก และเป็นมหาวิทยาลัยต้นแบบที่มีความร่วมมือระหว่างจังหวัดบริเวณใกล้เคียง นอกจากนี้ การสร้าง มหาวิทยาลัยในภูมิภาคตะวันตกมีความสำคัญระดับชาติ และนานาชาติ เป็นการพัฒนาภูมิภาคให้มีความเจริญ ด้านเทคโนโลยีสอดคล้องกับการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์ความร่วมมือทางการค้า อุตสาหกรรมกับประเทศเพื่อนบ้าน

ขณะนี้ทราบว่ารัฐบาลมีแผนร่วมสร้างท่าเรือน้ำลึกที่ทะวาย ประเทศพม่าซึ่งใกล้ มจธ. ราชบุรี (ห่างประมาณ 20 กิโลเมตร) ดังนั้น มจธ. ราชบุรีจะเป็นแหล่งผลิตและพัฒนาชุมชนของภูมิภาคที่สำคัญ รัฐบาลจึง ควรลงทุนสร้างมหาวิทยาลัยเพราะเป็นเรื่องการศึกษา เป็นการพัฒนาประเทศ มจธ. ต้องระบุดำเนินการ ประสงค์ในการ สร้าง มจธ. ราชบุรีให้ชัดเจน รวมทั้งเสนอให้จังหวัดใกล้เคียง อบจ. อบต. ช่วยสนับสนุนในฐานะเป็นมหาวิทยาลัย ของภูมิภาค หรือกรณีที่ให้เอกชนสร้างจะมีแผนการอย่างไร

ทั้งนี้ กลยุทธ์ในการสร้าง มจธ. ราชบุรี ควรคำนึงถึงอนาคตที่ มจธ. ราชบุรี อาจแยกออกเป็น มหาวิทยาลัยอิสระเช่น มหาวิทยาลัยพะเยา มหาวิทยาลัยนเรศวร ด้วย

อธิการบดีรับความเห็นของที่ประชุมเพื่อไปจัดทำ Business model ร่วมกับ รศ. ดร. บุญเจริญ ศิริเนาวกุล และทีมกองแผนงาน โดยจะขอรับความอนุเคราะห์ในการระดมความเห็นและอื่นๆ อีกบางด้านจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยบางท่าน

.....