

การระดมสมองเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยในระยะยาว ครั้งที่ 25

คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

เรื่อง “แผนดำเนินการพัฒนา มจร.ราชบุรี”

วันศุกร์ที่ 13 พฤศจิกายน 2552

ณ ห้องประชุมสนั่น สุมิตร

อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น 9

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ผู้ร่วมระดมสมอง

1. ดร. ทองจันทร์	หงส์ลดาธรมภ์	นายกสภามหาวิทยาลัย	ประธาน
2. รศ. ดร. หริส	สุตะบุตร	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	กรรมการ
3. ศ. ดร. พจน์	สะเพียรชัย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
4. ศ. ดร. ยงยุทธ	ยุทธวงศ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
5. ศ. ดร. ชัยอนันต์	สมุทวนิช	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
6. นายธีระพล	พฤกษาท	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
7. ดร. พิสิฐ	ลีอาธรรม	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
8. นายเขมทัต	สุคนธสิงห์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
9. นายแสงไชย	รัตนโชตินันท์	นายกสมาคมนักศึกษาเก่า	กรรมการ
10. รศ. เกษม	เพชรเกตุ	ผู้แทนนักศึกษาเก่า	กรรมการ
11. รศ. ดร. ไกรวุฒิ	เกียรติโกมล	อธิการบดี	กรรมการ
12. รศ. อติศักดิ์	พงษ์พูลผลศักดิ์	สภาคณาจารย์และพนักงาน	กรรมการ
13. ศ. ดร. รัตนา	จิระรัตนานนท์	กรรมการจากสภาวิชาการ	กรรมการ
14. รศ. ดร. ทิพาพร	อยู่วิทยา	กรรมการจากสภาวิชาการ	กรรมการ
15. รศ. ดร. สุวิทย์	เตีย	คณาจารย์ประจำ	กรรมการ
16. ดร. เกษรา	วามะศิริ	รองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายบริหาร	เลขานุการ
17. ดร. ธีราพร	ชัยอรุณดีกุล	ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด	ผู้ช่วยเลขานุการ
18. นางสาวนงลักษณ์	อ่องสุวรรณ	หัวหน้างานการประชุมและพิธีการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
19. รศ. ดร. สมชาย	จันทร์ชานา	รองอธิการบดี	
20. รศ. ดร. วนิดา	พวงกุล	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย	
21. รศ. ดร. โสพล	สุวรรณเย็น	รองอธิการบดีวิทยาเขต	
22. ผศ. สุภาณี	เลิศไทรรักษ์	รองอธิการบดีฝ่ายบุคคล	
23. ศ. ดร. สมชาย	ชูชีพสกุล	รองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายวิชาการ	
24. อาจารย์ยุทธศักดิ์	รุ่งเรืองพลางกูร	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	
25. ผศ. ดร. ปณิธิ	ทิพากร	รองอธิการบดีฝ่ายแผนและสารสนเทศ	
26. ผศ. ดร. พรณิส	ดาราสว่าง	คณบดีคณะศิลปศาสตร์	

27. ผศ. ดร. วรณัฐ	เกดสินธุ์ชัย	คณะบดีคณะวิทยาศาสตร์
28. รศ. ดร. บุญเจริญ	ศิริเนาวกุล	คณะบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์
29. รศ. นงมณ	จีโยช	คณะบดีคณะทรัพยากรชีวภาพและเทคโนโลยี
30. ดร. ทศพร	ทองเที่ยง	วิทยาเขตราชบุรี

ประเด็นระดมสมองเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ได้รับงบประมาณตามแผนฟื้นฟูเศรษฐกิจ ระยะที่ 2 (SP2) เพื่อพัฒนา มจร.ราชบุรี วงเงิน 400 ล้านบาท รศ.ดร.บุญเจริญ ศิริเนาวกุล หัวหน้าโครงการจัดตั้ง มจร.ราชบุรี จึงเสนอแผนดำเนินการพัฒนา มจร.ราชบุรี ซึ่งประกอบด้วยด้านการจัดการศึกษา การวางแผนกำลังคน โครงสร้างการบริหารงบประมาณปี 2553 – 2555 และแผนก่อสร้างอาคารสำนักงานอธิการบดี อาคารหอสมุด หอประชุม โรงอาหาร และหอพักนักศึกษา ดังเอกสารประกอบวาระ

กรรมการสภามหาวิทยาลัยได้อภิปรายในประเด็นหลักดังนี้

หอพักอาจารย์และนักศึกษา

ถ้าจะให้นักศึกษาและอาจารย์อาศัยอยู่เป็นชุมชนในลักษณะของ Campus Life ทำให้อาจารย์และนักศึกษามีความใกล้ชิดกัน หอพักเป็นสิ่งจำเป็น ต้องทำให้ได้มาตรฐานและมีคุณภาพ กรณีที่จะเปิดดำเนินการในปี 2555 การสร้างหอพักต้องเริ่มดำเนินการในปี 2553 ดังนั้นหอพักอาจารย์และนักศึกษาซึ่งไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจึงควรหาแนวทางการลงทุน ซึ่งที่ประชุมให้ความเห็นดังนี้

1. แนวทางการลงทุนอาจเป็นความร่วมมือจากหลายฝ่าย เช่น ชุมชนท้องถิ่น ชุมชนมด (ศิษย์เก่า) และมหาวิทยาลัยโดยมหาวิทยาลัยลงทุนให้ก่อนแล้วใช้คืนภายหลัง การที่รัฐต้องการให้เอกชนมาลงทุนเพื่อต้องการให้มีส่วนร่วมแต่อาจจะทำให้ได้หอพักที่มีลักษณะเหมือนกับหอพักที่อยู่รอบๆ ของมหาวิทยาลัยทั่วไปซึ่งจะไม่เป็นไปตามที่ต้องการ

2. ด้วยสภาพแวดล้อมของพื้นที่ มหาวิทยาลัยต้องลงทุนก่อนเพื่อทำหอพักที่ดีเป็นตัวอย่างโดยอาจลดงบประมาณด้านอื่น เช่น ห้องสมุด อาคารสำนักงานอธิการบดี เพื่อนำไปใช้ในการสร้างหอพัก หรือเสนอขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมจากโครงการแผนฟื้นฟูเศรษฐกิจที่อาจมีงบประมาณเหลืออยู่โดยการ Matching Fund ในสัดส่วน รัฐ : มหาวิทยาลัย เท่ากับ 60 : 40 หรือ 70 : 30

3. ให้ศึกษาการเข้าร่วมในกองทุนอสังหาริมทรัพย์

4. ความสำเร็จของ มจร.ราชบุรี จะขึ้นอยู่กับกลุ่มคนกลุ่มแรก เรื่องบุคลากรนับเป็นสิ่งสำคัญการรับบุคลากรใหม่ต้องได้รับการฝึกอบรมอย่างน้อย 1-2 ปี ต้องให้ผลตอบแทนที่ดีกับบุคลากรที่ไปอยู่แล้วมีสมรรถนะต้องนำงบประมาณของหอพักรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายต่อหัวนักศึกษา และต้องคิดว่าจะทำอย่างไรในกรณีที่ค่าใช้จ่ายดำเนินการ (Operating Cost) ไม่เป็นไปตามแผน

หลักสูตรการศึกษา

นอกเหนือจากความรู้พื้นฐานยุคใหม่ เช่น วิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ ภาษา การสื่อสาร ตรรกศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง และหลักสูตรปริญญาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ และ Life Science ที่จะเปิดสอนแล้ว ที่ประชุมเสนอให้จัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่เป็นความสามารถของมหาวิทยาลัย เช่น

การขยายหลักสูตรด้าน Earth System Science เป็น Earth Science and Engineering รวมทั้งเปิดสอนในหลักสูตรที่เป็นการคิดนอกกรอบซึ่งอาจนำไปสู่ niche ของมหาวิทยาลัยต่อไป เช่น Rare Earth

รศ.ดร.บุญเจริญ ชี้แจงว่า จากการระดมสมองเรื่องหลักสูตรที่จะเปิดสอน ควรเป็นหลักสูตรที่สามารถเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมในท้องถิ่น เช่น อุตสาหกรรมอาหาร ซอฟต์แวร์ หรือเป็นหลักสูตรที่มุ่งสู่เทคโนโลยีสมัยใหม่รวมทั้งด้าน Life Science โดยผลิตบัณฑิตให้มีความสามารถเฉพาะทาง

การบริหารงาน มจร.ราชบุรี

ตามโครงสร้างการบริหารงาน มจร.ราชบุรี ที่ได้นำเสนอนั้น ที่ประชุมให้ความเห็นว่า มจร.ราชบุรี ควรมีอิสระในการบริหารงาน โดยอาจมีคณะกรรมการบริหาร มจร.ราชบุรี ภายใต้สภามหาวิทยาลัย ทั้งนี้ที่ประชุมเสนอให้พิจารณารูปแบบการบริหารงานของสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ นนทบุรี ซึ่งมี 3 วิทยาเขต โดยมีอธิการบดี 1 ท่าน และมีรองอธิการบดีแต่ละวิทยาเขต ซึ่งอุปนายกสภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นว่า รูปแบบดังกล่าวมีส่วนดีที่มอบอำนาจการบริหารให้อธิการบดีของแต่ละวิทยาเขตมาก แต่มีปัญหาว่าใน 1 นิติบุคคลมี 3 คณะวิศวกรรมศาสตร์ 3 คณะวิทยาศาสตร์ เป็นต้น ในกรณีนี้ที่ทบวงมหาวิทยาลัยจัดสรรทุนการศึกษาวิศวกรรมศาสตร์ 1 ทุนให้แก่สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ ก็ต้องมาพิจารณาว่าทุนนั้นจะให้แก่คณะวิศวกรรมศาสตร์ใดของสถาบันฯ และในการประชุมสภาสถาบันฯ ก็ใช้เวลามากเพราะต้องพิจารณาเรื่องของทั้ง 3 วิทยาเขต

รศ.ดร.บุญเจริญ จะศึกษารูปแบบการบริหารงานของระบบมหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย รวมทั้งระบบ University of London เพื่อนำเสนอต่อไป

นายกสภามหาวิทยาลัยขอให้ทุกท่านให้ความสนใจกับการพัฒนา มจร.ราชบุรี โดยเฉพาะในด้านการสร้าง Campus Life หลักสูตรการศึกษา และการบริหารงาน มจร.ราชบุรี

- มติ**
1. รับทราบ และขอให้นำข้อคิดเห็นไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา มจร.ราชบุรี
 2. รศ.ดร.บุญเจริญ ศิริเนาวกุล จะศึกษาและนำเสนอรูปแบบการบริหารงานของระบบมหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย และระบบ University of London ต่อไป