

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ครั้งที่ 199

วันพุธที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559

ณ ห้องประชุมประกา ประจักษ์สุนิติ อาคารสำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

.....

ผู้มาประชุม

1. ดร. ทองฉัตร	หงส์ลดารมภ์	นายกสภามหาวิทยาลัย	
2. รศ. ดร. หริส	สุดะบุตร	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	
3. รศ. ดร. ศักรินทร์	ภูมิรัตน	อธิการบดี	
4. ศ. ดร. ยงยุทธ	ยุทธวงศ์	ที่ปรึกษาสภามหาวิทยาลัย	
5. ศ. ดร. พจน์	สะเพียรชัย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
6. รศ. ดร. คุณหญิงสมณฑา พรหมบุญ		กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
7. ศ. เกียรติคุณ นายแพทย์ไกรสิทธิ์ ดันติศิริพันธ์		กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
8. นายธีระพล	พฤกษาท	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
9. นายสมประสงค์	บุญยะชัย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
10. รศ. ดร. สุรเชษฐ์	ชุตินา	นายกสมาคมนักศึกษาเก่า	กรรมการ
11. นางอัจฉรา	จันทร์เจริญ	ผู้แทนนักศึกษาเก่า	กรรมการ
12. ศ. อติศักดิ์	พงษ์พลผลศักดิ์	ประธานสมาคมอาจารย์และพนักงาน	กรรมการ
13. รศ. ดร. อภิชาติ	เทอดโยธิน	ผู้แทนคณบดี	กรรมการ
14. รศ. ดร. วิเชียร	ชุตินาสกุล	ผู้แทนจากสภาวิชาการ	กรรมการ
15. รศ. ดร. สุภาณี	ลิ้มสุวรรณ	ผู้แทนคณาจารย์	กรรมการ
16. ดร. วรณา	เต็มสิริพจน์	ผู้แทนพนักงาน	กรรมการ
17. ผศ. ดร. ทิพวรรณ	ปิ่นวนิชย์กุล	รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน	เลขานุการ

ผู้มาประชุมไม่ได้

1. ศ. ดร. ชัยอนันต์	สมุทวนิช	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
2. นายอิสระ	ว่องกุลกิจ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
3. ดร. พิสิฐ	ลี้อาธรรม	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
4. นายเข้มทัต	สุคนธ์สิงห์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
5. นายสนั่น	อังกุบลกุล	ประธานคณะกรรมการส่งเสริมมหาวิทยาลัย	กรรมการ
6. รศ. ดร. สยาม	เจริญเสียง	ผู้แทนผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน	กรรมการ
7. ศ. ดร. สำเริง	จักรใจ	ผู้แทนจากสภาวิชาการ	กรรมการ

- สรุปสัดส่วนของกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้อยู่ที่ $15/22 = 68.18\%$
- ตามระบบการประกันคุณภาพการศึกษาของ สมศ. สัดส่วนของกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่เข้าประชุมควรมากกว่า 80%

ผู้ร่วมประชุม

1. ดร. เกษรา	วามะศิริ	ที่ปรึกษาอาวุโสอธิการบดี
2. ผศ. สุภาณี	เลิศไตรรักษ์	ที่ปรึกษาอธิการบดี
3. รศ. ดร. สุวิทย์	เตีย	รองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายวิชาการ
4. ผศ. ดร. ประเสริฐ	คันธมานนท์	รองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายบริหาร
5. รศ. ดร. บัณฑิต	พุงธรรมสาร	รองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม
6. รศ. ดร. บัณฑิต	ทิพากร	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษา
7. อาจารย์ธนิตสรณ์	จิระพรชัย	รองอธิการบดีฝ่ายแผนและสารสนเทศ
8. รศ. ดร. เซาวลิต	ลิ้มมณีวิจิตร	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
9. รศ. ดร. วิวัฒน์	เรืองเลิศปัญญากุล	รองอธิการบดีฝ่ายบุคคล
10. ผศ. ดร. มณฑิรา	นพรัตน์	รองอธิการบดีฝ่ายอุตสาหกรรมและภาคีความร่วมมือ
11. ดร. ไพศาล	สนธิกร	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและชมรมอภิบาล
12. ศ. ดร. บุญเจริญ	ศิริเนาวกุล	คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์
13. รศ. ดร. นิพนธ์	เจริญกิจการ	คณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ
14. ผศ. ดร. กิติเดช	สันติชัยอนันต์	คณบดีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมและเทคโนโลยี
15. ดร. ดุลา	จुฑะรสก	(แทน) คณบดีคณะวิทยาศาสตร์
16. รศ. ปุษยา	บุษนาถ	คณบดีคณะทรัพยากรชีวภาพและเทคโนโลยี
17. อาจารย์ไมเคิล	ปริพล ตั้งตรงจิตร	คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ
18. ผศ. ดร. สกล	ธีระวัญญู	ผู้อำนวยการสถาบันการเรียนรู้
19. ดร. อรรถนพ	นพรัตน์	ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาและฝึกอบรมโรงงานต้นแบบ
20. ดร. ธีราพร	ชัยอรุณดีกุล	รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานคัดเลือกและสรรหานักศึกษา
21. นางสาวนงลักษณ์	อ่องสุวรรณ	กลุ่มงานการประชุมและพิธีการ
22. ดร. ผ่องศรี	เวสารัช	กลุ่มงานถ่ายทอดเทคโนโลยี
23. ดร. ดวงฤดี	โฆษิตกิตติวงศ์	Stewardship
24. ดร. ปิยธิดา	ไตรนุรักษ์	Stewardship
25. ดร. อุมภาพร	สุภสิทธิเมธี	Stewardship
26. อาจารย์เจริญชัย	วงศ์วิวัฒน์กิจ	Stewardship

เริ่มประชุม เวลา 13.45 น.

วาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จฯ เปิดการประชุมโต๊ะกลมไทย – สหรัฐฯ ครั้งที่ 7 ณ อาคารเคเอกซ์ และทรงเปิดอาคารเคเอกซ์

ด้วยสภาพการศึกษาได้กราบบังคมทูลเชิญสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเปิดการประชุมโต๊ะกลมไทย – สหรัฐฯ ครั้งที่ 7 หัวข้อประชุม “สะเต็มศึกษา : วัฒนธรรมการเรียนรู้สำหรับกำลังคนในศตวรรษที่ 21” (STEM Education : Learning Culture of the 21st C Workforce) ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 เวลา 09.00 น. ณ อาคารเคเอกซ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ถนนกรุงธนบุรี เขตคลองสาน ในวโรกาสนี้ มจร. ได้ขอพระราชทานพระมหากรุณา ดังนี้

1. ทรงเปิดอาคาร KX (Knowledge Exchange)
2. ทอดพระเนตรนิทรรศการพัฒนาการศึกษา มจร. – KMUTT 3.0

3. เสวยพระกระยาหารกลางวันร่วมกับคณะอนุกรรมการบริหารโครงการจัดประชุมโต๊ะกลมไทย – สหรัฐฯ ครั้งที่ 7 และผู้ทรงคุณวุฒิชาวต่างประเทศ
 4. ฉายพระฉายาลักษณ์ร่วมกับคณะอนุกรรมการบริหารโครงการจัดประชุมโต๊ะกลมไทย – สหรัฐฯ ครั้งที่ 7 และผู้ทรงคุณวุฒิชาวต่างประเทศ และผู้บริหารมหาวิทยาลัยฯ จำนวน 2 ชุด
 5. ทอดพระเนตรกิจกรรมพัฒนาศักยภาพด้านการออกแบบ เน้น “design thinking” ให้กับนักศึกษา และ SME ผ่านกระบวนการ Work-Integrated Learning (WIL) ของ Jacob Jensen Design (JJD), Denmark และมหาวิทยาลัยฯ
- จึงเรียนมาเพื่อขอเชิญกรรมการสภามหาวิทยาลัยฯ ผู้บริหาร และคณาจารย์ ทุกท่าน ร่วมรับเสด็จ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในวันที่และเวลา ดังกล่าว

มติ รับทราบ และขอเชิญร่วมรับเสด็จ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

1.2 เขตชูเกียรติบุคคลากร มจร.

บุคลากรของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ได้รับรางวัลต่างๆ ดังนี้

1. รางวัลลูดีเมธีวิจัย สกว. ดีเด่น 2015 TRF-Thomson Reuters-OHEC Research Excellence Awards

ศาสตราจารย์ ดร. นวตล เหล่าศิริพจน์ อาจารย์ประจำ สังกัดบัณฑิตวิทยาลัยร่วมด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม (JGSEE) มจร. ได้รับรางวัลลูดีเมธีวิจัย สกว. ดีเด่น 2015 TRF-Thomson Reuters-OHEC Research Excellence Awards เรื่อง “การพัฒนาต้นแบบเทคโนโลยีอุตสาหกรรมพลังงานและเคมีชีวภาพแบบบูรณาการในการแปรสภาพวัสดุชีวมวลทางการเกษตรเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มเพื่อต่อยอดสู่ระดับอุตสาหกรรม” พิธีมอบรางวัลจัดขึ้น ณ โรงแรมเดอะริเจนท์ ชะอำบีช รีสอร์ท หัวหิน ชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2559 โดยมี พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง รองนายกรัฐมนตรี เป็นประธานและมอบรางวัล

รางวัลดังกล่าว จัดขึ้นเป็นครั้งแรก โดยความร่วมมือของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และบริษัท ทอมป์สัน รอยเตอร์ (ผู้ให้บริการฐานข้อมูลรายใหญ่ของโลก และผู้จัดทำฐานข้อมูลวารสารวิชาการนานาชาติ Web of Science) เป็นรางวัลที่มอบให้แก่นักวิจัยที่รับทุนองค์ความรู้ใหม่ที่เป็นพื้นฐานต่อการพัฒนาหรือลูดีเมธีวิจัย สกว. ที่มีผลงานวิจัยยอดเยี่ยมในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศไทย โดยจะพิจารณาจากรายชื่อของลูดีเมธีวิจัย สกว. ที่ได้รับทุนตั้งแต่ปี 2555-2557 ที่มีผลงานจากโครงการวิจัยที่ได้รับทุน สกว. ดีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติในฐานข้อมูล Web of Science ที่ได้รับการอ้างอิงสูงที่สุด

2. รางวัลจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ดังนี้

2.1 รางวัลวิทยานิพนธ์ ประจำปี 2558 (ระดับดีมาก)

1) ดร. เอกชัย เป็ญวัง อาจารย์ประจำ สังกัดสถาบันวิทยาการหุ่นยนต์ภาคสนาม ได้รับรางวัลระดับดีมาก สาขาวิศวกรรมศาสตร์และอุตสาหกรรมวิจัย จากวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การออกแบบ การผลิต และการศึกษา ลักษณะเฉพาะของเซลล์เชื้อเพลิงขนาดเล็กและระบบการแยกคอลลอยด์ขนาดนาโนเมตร” (Micro Fuel Cell and Nanoscale Colloidal Separation Systems Design, Fabrication, and Characterization)

2) ดร. ชัญญู ลอวรเกียรติ อาจารย์ประจำ สังกัดคณะวิทยาศาสตร์ ได้รับรางวัลระดับดีมาก สาขาวิทยาศาสตร์กายภาพและคณิตศาสตร์ จากวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การศึกษาพลศาสตร์แม่เหล็กอย่างจำเพาะต่อธาตุด้วยแหล่งกำเนิดแสงขนาดตั้งโต๊ะ” (Element-Selective Ultrafast Magnetization Dynamics with a Tabletop Light Source)

2.2 รางวัลผลงานประดิษฐ์คิดค้น ประจำปี 2559 (รางวัลประกาศเกียรติคุณ)

1) ศาสตราจารย์ ดร. สมชาย วงศ์วิเศษ อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ และคณะ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ สาขาวิศวกรรมศาสตร์และอุตสาหกรรมวิจัย จากผลงานเรื่อง “อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนแบบท่อขดแบบสปริงติดคิริบเกลียว” (A Helical-coiled, Spiral, Finned-tube Heat Exchanger)

2) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สิริพร โรจนนันต์ อาจารย์ประจำคณะพลังงานสิ่งแวดล้อมและวัสดุ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุรศิษฐ์ โรจนนันต์ อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมเครื่องมือและวัสดุ คณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ สาขาวิศวกรรมศาสตร์และอุตสาหกรรมวิจัย จากผลงานเรื่อง “เครื่องเจียรไนพลอยมูมเหลี่ยม อัตโนมัติควบคุมด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์” (Automatic faceting machine with computer control)

สภาวิจัยแห่งชาติได้จัดพิธีมอบรางวัลเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2559 ณ Event Hall 102-103 ศูนย์นิทรรศการ และการประชุมไบเทค บางนา กรุงเทพฯ

มติ รับทราบ และขอแสดงความยินดี

1.3 เชิดชูเกียรตินักศึกษา มจร.

นักศึกษาภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ ในชื่อทีม Black Pearl 7 เข้าร่วมการแข่งขัน TSAE Auto Challenge 2016 Student Formula ครั้งที่ 12 ปีเด็กไทยสู่ยานยนต์โลก เมื่อวันที่ 15 – 17 มกราคม 2559 ณ สนามปทุมธานี สปีดเวย์ จังหวัดปทุมธานี และได้รับรางวัลชนะเลิศอันดับ 1 คะแนนรวม

รางวัลชนะเลิศอันดับ 1 คะแนนรวม

อันดับ 1	ทีม Black Pearl 7	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
อันดับ 2	ทีม Dongtaan Racing	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน
อันดับ 3	ทีม Initial	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ในการแข่งขันมีการให้คะแนนแต่ละด้าน รวม 8 ด้าน ทีม Black Pearl 7 ได้รับรางวัลจากผลคะแนนสูงสุด 4 ด้าน ดังนี้

1. รางวัล Best Design
2. รางวัล Best Cost
3. รางวัล Best Presentation
4. รางวัล Best Endurance

พิธีมอบรางวัลจัดขึ้นหลังการแข่งขัน โดยผู้ชนะเลิศได้รับถ้วยพระราชทานจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เงินรางวัลจำนวน 100,000 บาท และเป็นตัวแทนประเทศไทยเข้าร่วมการแข่งขัน “JSAE” ณ ประเทศญี่ปุ่น

มติ รับทราบ และขอแสดงความยินดี

1.4 รายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (มจธ.) ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของประเทศ และพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่วิสัยทัศน์ตามแผนพัฒนาเชิงกลยุทธ์ฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555-2559) โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัยฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ซึ่งคณะกรรมการบริหารการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ 5 วันที่ 30 ธันวาคม 2558 รับทราบและให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อรับทราบ สรุปสาระสำคัญดังนี้

เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการเรียนการสอน (New Approach to Learning) และเป้าหมายที่ 3 การสร้างบัณฑิตและบุคลากรที่มีความเป็นคนอย่างสมบูรณ์ (Humanization) ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ 2558 ด้านพัฒนาการเรียนการสอน และการพัฒนานักศึกษา ตามเป้าหมายที่ 1 และเป้าหมายที่ 3 สรุปได้ดังนี้

- การพัฒนาอาจารย์และเพิ่มความหลากหลายในความก้าวหน้าในอาชีพของสายวิชาการ ดำเนินโครงการพัฒนาบุคลากรใหม่สายวิชาการ (New Academic Staff: NAS) ไปแล้ว 6 รุ่น ซึ่งมีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 165 คน จากจำนวนอาจารย์ใหม่ที่บรรจุระหว่างปี 2552-2558 ทั้งสิ้น 226 คน เพื่อให้เข้าใจบริบทของ มจร. และสร้างความเป็นครุมืออาชีพ พัฒนาความสามารถด้านการวิจัย รวมถึงสร้างจิตอาสาในการบริการวิชาการ อีกทั้งได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับ Course Design ให้กับอาจารย์ประจำการด้วย

นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการให้รางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติอาจารย์ด้านการเรียนการสอน โดยในปี 2557 ได้พิจารณามอบรางวัลให้กับอาจารย์ 2 ท่าน จากคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ และการออกแบบ และคณะวิทยาศาสตร์ พร้อมมอบทุนสนับสนุนการพัฒนาการเรียนการสอน รางวัลละ 200,000 บาท เพื่อเชิดชูเกียรติอาจารย์ที่มีผลงานด้านการสอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการพัฒนาการเรียนรู้นักศึกษาที่เป็นที่ประจักษ์ และได้ดำเนินการออกข้อบังคับ มจร. ว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งการขอตำแหน่งทางวิชาการที่พิจารณาจากผลงานทางวิชาการเพิ่มเติมจากผลงานด้านงานวิจัยเป็นผลงานด้านการเรียนการสอนแล้ว เมื่อคราวประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 184 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2557

- การพัฒนากระบวนการเรียนการสอน ปีงบประมาณ 2558 ได้กำหนดให้เป็นปีแห่งการพัฒนาคุณภาพบัณฑิต มจร. โดยมุ่งพัฒนาการเรียนการสอนที่เน้นผลลัพธ์การเรียนรู้ (Outcomes-based Education) ภายใต้กิจกรรมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนตามกรอบ KMUTT 3.0 ให้แก่บุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุนเพื่อปรับปรุงหลักสูตร รายวิชา และวิธีการเรียนการสอนและการเรียนรู้ของนักศึกษา ที่นำไปสู่ผลลัพธ์การเรียนรู้ของนักศึกษา มจร.

มหาวิทยาลัยได้พัฒนาและปรับปรุงเครื่องมือที่ช่วยให้การเรียนการสอนมีประสิทธิภาพ อาทิ โครงการห้องเรียน (X Classroom) โดยปรับปรุงห้องเรียนให้สามารถจัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning มากขึ้น และมีการใช้เครื่องมือต่าง ๆ อาทิ iPad Application for Teaching & Learning, Web, Group Facebook, Blog เพื่อการสร้างการมีส่วนร่วมของนักศึกษา ตลอดจนได้พัฒนาระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการเรียนรู้ และการเรียนการสอน ภายใต้โครงการ KMUTT Learning Environment รวมทั้ง ได้พัฒนาสื่อการเรียนรู้และบทเรียนออนไลน์ที่มีคุณภาพ โดยในปีงบประมาณ 2558 จำนวน 302 ชุดวิชา (ปี 2557 จำนวน 301 ชุดวิชา)

นอกจากนี้มหาวิทยาลัยยังสนับสนุนให้เกิดการเรียนการสอนแบบ Work Integrated Learning (WiL) เพิ่มขึ้นผ่านกลไกการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมให้กับหลักสูตรที่มีการเรียนการสอนแบบ WiL ที่เรียกว่า FTEWiL (Full Time Equivalent Work Integrated Learning) โดยในแต่ละปีมีหลักสูตรที่มีการเรียนการสอนแบบ WiL เพิ่มขึ้น

ขณะเดียวกันมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลลัพธ์การเรียนรู้ของนักศึกษาตามคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของ มจร. (KMUTT Student QF) เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับปรับปรุงการเรียนการสอน และพัฒนานักศึกษา นอกจากนี้มีการจัดทดสอบเพื่อวัดทักษะและความสามารถด้านภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์ ฟิสิกส์

- ส่งเสริมการจัดสถานที่และสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ (Learning Space) ในพื้นที่ส่วนต่างๆ รอบมหาวิทยาลัย โดยในปี 2558 มีผู้เข้าใช้บริการพื้นที่การเรียนรู้ของสำนักหอสมุดโดยเฉลี่ย 1,355 คน (ครั้ง/วัน) และได้มีการปรับปรุงพื้นที่อาคารปฏิบัติการพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ของคณะวิทยาศาสตร์ให้เป็น Learning Space ซึ่งเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2558 และมีจำนวนผู้ใช้เฉลี่ย 1,820 คน (ครั้ง/วัน) นอกจากนี้ มีแผนการปรับปรุงพื้นที่ชั้นหนึ่งของอาคารเรียนรวม 1,2 และพื้นที่ มจร. บางขุนเทียน ให้เป็นศูนย์บริการนักศึกษา (Student Services Hub) เพื่อเป็นพื้นที่การเรียนรู้ให้กับนักศึกษามากขึ้น ซึ่งขณะนี้พื้นที่ มจร. บางขุนเทียน ได้ปรับปรุงแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2558

- **การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาให้มีความเป็นมนุษย์อย่างสมบูรณ์** มีการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาปริญญาตรีรายชั้นปี และส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียนและนอกมหาวิทยาลัยต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2558 มหาวิทยาลัยสนับสนุนงบประมาณสำหรับจัดกิจกรรมนักศึกษาให้แก่ คณะ ภาควิชา และกลุ่มนักศึกษา โดยแบ่งประเภทกิจกรรมออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ 1) Learning Engagement 2) โครงการจิตอาสาพัฒนาชุมชน (Social Engagement) 3) โครงการสานสัมพันธ์ครูและศิษย์ 4) โครงการกีฬาสัมพันธ์ฉันท์ครูศิษย์ 5) โครงการติว/กิจกรรมการเตรียมคัดเลือกนักศึกษาเข้าศึกษาต่อใน มจร. และ 6) โครงการศึกษาดูงาน โดยมีตัวอย่างกิจกรรม อาทิ ค่ายพัฒนาผู้นำนักศึกษา ค่ายอาสาพัฒนาชุมชน ค่ายอาสา 3 พระจอมเกล้า และโครงการค่ายเรียนรู้และเผยแพร่โครงการในพระราชดำริ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังส่งเสริมกิจกรรมการเรียนรู้ผ่านศิษย์เก่า ซึ่งกิจกรรมทั้งหมดนี้ล้วนมีส่วนช่วยในการพัฒนานักศึกษาและสร้างประโยชน์กับชุมชนและสังคม

- **การเพิ่มโอกาสในการศึกษา** มหาวิทยาลัยได้ให้ความสำคัญกับผู้ด้อยโอกาสที่พึงจะได้รับการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกัน โดยสนับสนุนงบประมาณประมาณร้อยละ 10 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด เพื่อเป็นทุนการศึกษา ทั้งในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาประมาณร้อยละ 29 ของนักศึกษาทั้งหมด แบ่งเป็นทุนเพื่อการศึกษา ทุนให้เปล่า ทุนกู้ยืม ทุนจ้างงาน ทุนส่งเสริมนักศึกษาดีเด่นในด้านต่างๆ ในปี 2558 รวมทั้งสิ้น 4,813 คน คิดเป็นเงิน 243.75 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นทุนกู้ของรัฐบาล กยศ. และ กรอ. จำนวน 164.37 ล้านบาท และเป็นทุนที่มหาวิทยาลัยสนับสนุนจำนวน 79.38 ล้านบาท

นักศึกษาที่ได้รับทุนการศึกษาล้วนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมของมหาวิทยาลัย และผลิตผลงานเข้าแข่งขันโดยได้รับรางวัลทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ ซึ่งนักศึกษาที่ได้รับทุนการศึกษา "เพชรพระจอมเกล้า" ได้มีโอกาสลงพื้นที่ทำกิจกรรมในชุมชน เพื่อช่วยเหลือเด็กที่ยากไร้ในถิ่นทุรกันดารเป็นการเสริมสร้างศักยภาพในการทำงานของนักศึกษา และตอบสนองต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการทำงานเพื่อสร้างผลกระทบที่ดีต่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ โดยเฉพาะในพื้นที่ทุรกันดารของประเทศไทย

นอกจากนี้ในปีการศึกษา 2558 มหาวิทยาลัยได้จัดสรรทุนการศึกษาให้เปล่าระดับปริญญาเอก ทุนเพชรพระจอมเกล้าดุษฎีบัณฑิต เป้าหมาย 120 ทุน ปีละ 40 ทุน ระยะเวลา 3 ปี โดยในปี 2558 ได้จัดสรร 39 ทุน ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาเอก

- **การบ่มเพาะธุรกิจของนักศึกษา (Entrepreneurship Program)** มหาวิทยาลัยสนับสนุนการจัดทำโครงการบ่มเพาะนักศึกษาในการเป็นผู้ประกอบการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีจิตวิญญาณของการเป็นผู้ประกอบการและมีการสร้างความรู้หรือผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาดได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา ซึ่งปัจจุบันมีการจัดตั้งบริษัทเพื่อประกอบธุรกิจนี้แล้ว 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท อินทิเกรท โซลูชันส์ จำกัด ดำเนินการผลิตซอฟต์แวร์และออกแบบระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ด้านเทคโนโลยีการแพทย์และสาธารณสุข บริษัท โนวีเท็ด จำกัด เป็นกิจการให้คำปรึกษา พัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์และออกแบบระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ บริษัท ยูนิด 24 จำกัด ดำเนินการพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์และออกแบบระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมทั้งแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริษัท เพ็ทโทเซีย จำกัด ดำเนินการออกแบบ พัฒนาและจัดจำหน่ายเครื่องให้อาหารสัตว์อัตโนมัติ

- **การพัฒนากำลังคนวัยแรงงาน (Working Adult Education; WAE)** มจร. ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการพัฒนากลุ่มผู้เรียนที่อยู่ในตลาดแรงงาน เช่น บุคลากรในภาคอุตสาหกรรม เพื่อยกระดับความรู้ทักษะ และคุณวุฒิของบุคลากร อาทิ เปิดหลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต (ทล.บ.) ให้กับบุคลากรการรถไฟแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีโครงการพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการให้กับกลุ่มบริษัทธุรกิจเคมีภัณฑ์ในเครือซิเมนต์ไทย (SCG Chemicals) และกลุ่มบริษัทธุรกิจกระดาษในเครือซิเมนต์ไทย (SCG Paper) ในโครงการทักษะวิศวกรรมเคมีแบบบูรณาการ (C-Cheps) ซึ่งปัจจุบันดำเนินการเป็นรุ่นที่ 19 มีผู้สำเร็จการศึกษาแล้ว 236 คน และโครงการทักษะวิศวกรรมเยื่อและกระดาษแบบบูรณาการ (C-PAPER) ซึ่งปัจจุบันดำเนินการเป็นรุ่นที่ 22 โดยมีผู้สำเร็จการศึกษาแล้ว 585 คน

เป้าหมายที่ 2 การสร้างความเป็นเลิศทางด้านวิชาการและวิจัย (S&T Core Capability and Clustering)

- **ทรัพยากรเพื่อการวิจัย** ในปี 2558 มีรายได้จากงานวิจัยของมหาวิทยาลัยมาจาก 3 แหล่ง ได้แก่ งบประมาณแผ่นดิน 56.95 ล้านบาท จากเงินรายได้ มจร. 5 ล้านบาท และจากแหล่งทุนภายนอก 186.42 ล้านบาท รวมรายได้ทั้งสิ้น เป็นเงิน 248.37 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 2.29 : 0.20 : 7.51 (รัฐ : รายได้ มจร. : แหล่งทุนภายนอก)

- **ผลผลิตและคุณภาพงานวิจัย** ในปี 2558 มีผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติต่อบุคลากรสายวิชาการ เท่ากับ 0.39 บทความ โดยเมื่อพิจารณามิติคุณภาพผลงานวิจัย พบว่าผลงานวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ปี พ.ศ. 2554-2558 เท่ากับ 4.91 และเมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ย Journal Impact Factor (พ.ศ. 2554-2558) เท่ากับ 1.05

- **สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร** ในปี 2558 มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์ที่ได้รับสิทธิบัตรจำนวน 5 เรื่อง และอนุสิทธิบัตร จำนวน 13 เรื่อง (จำนวนรวมสะสมที่มหาวิทยาลัยได้รับสิทธิบัตร 28 เรื่อง อนุสิทธิบัตร 77 เรื่อง รวมทั้งสิ้น 105 เรื่อง)

- **ตัวอย่างผลงานวิจัยที่นำไปใช้และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม** ในปี 2558 มีผลงานวิจัยเด่น อาทิ ผลงานวิจัยเกี่ยวกับการเพิ่มประสิทธิภาพและการลดการใช้พลังงานในระบบการทำความเย็น (Refrigeration) และการปรับอากาศ (Air-Conditioning) ที่มีการนำไปใช้จริงในอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น และได้นำอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนที่พัฒนาขึ้นมาใช้ในการดึงความร้อนทิ้งในโรงงานอุตสาหกรรมกลับมาใช้ให้เป็นประโยชน์ใหม่

โครงการพัฒนาฐานข้อมูลวารสารวิชาการภายในประเทศที่สร้างผลกระทบต่อวงการวิชาการของประเทศ ทำให้มีฐานข้อมูลที่สามารถสืบค้นการตีพิมพ์และการอ้างอิงของบทความในวารสารไทย และบรรณาธิการวารสารไทย ตื่นตัวในการพัฒนาคุณภาพวารสารวิชาการ ตลอดจนหน่วยงานด้านนโยบายของประเทศหลายหน่วยงานได้นำข้อมูลและผลการประเมินการจัดกลุ่มคุณภาพวารสารของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (Thai – Journal Citation Index Centre ,TCI) ไปใช้ในการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับวารสารในด้านต่างๆ ขณะนี้กำลังขยายเป็น ASEAN Citation Index (ACI)

นวัตกรรม “เครื่องวัดความเผ็ด” เป็นเครื่องมือที่ช่วยควบคุมมาตรฐานการผลิตในแง่ของความเผ็ดให้กับภาคอุตสาหกรรมอาหารและเกษตรของไทย ปัจจุบันเครื่องนี้ได้ดำเนินการยื่นขอจดสิทธิบัตรใน 5 ประเทศ ได้แก่ ไทย สหรัฐอเมริกา จีน อินเดีย เวียดนาม และได้ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคเอกชนและจัดจำหน่ายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมอาหารหลายบริษัทภายใต้ชื่อทางการคือเครื่อง CAPSELLA มูลค่าเครื่องละ 0.3 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันมีบริษัทนำเครื่องดังกล่าวไปใช้จริง 6 บริษัท คือ ซีพีเอฟ แม็ครี เทพผดุงพร ลานนา आयิโนโมโตะ และคิวพลัส

- **รางวัลที่นักวิจัย มจร. ได้รับรางวัลต่างๆ** เช่น ผลงานวิจัยเครื่องวัดความเผ็ด ได้รับรางวัลเหรียญเงินจาก Seoul International Invention Fair ณ กรุงโซล ประเทศเกาหลีใต้ และยังได้รับรางวัลเกียรติยศ “ผลงานเด่น สวก.” จากสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) นอกจากนี้ยังมีผลงานวิจัยเด่น 2 ผลงาน ที่ได้รับโล่เกียรติยศจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)

อาจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้รับทุนวิจัยลอร์อัล เพื่อสตรีในงานวิทยาศาสตร์ (For Women in Science) ซึ่งเป็น 1 ใน 5 คน ของประเทศไทยที่ได้รับทุน

มจร. มีโอกาสเป็นหนึ่งในสถาบันการศึกษาของไทยที่ประธานกรรมการและคณะวุฒิสมาชิกของประเทศฝรั่งเศสที่เลือกมาเยี่ยมชมและดูงาน ณ สถาบันพัฒนาและฝึกอบรมโรงงานต้นแบบ เพื่อสำรวจข้อมูลการวิจัยและพัฒนาด้านพลังงานของไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการแก้ปัญหาเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศก่อนการประชุม The 21st Session of the Conference of the Parties to the United Nations Framework Convention of Climate Change (UNFCCC), or COP21

- **การพัฒนาาระบบงานวิจัย** มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นการขับเคลื่อนสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยและทำงานวิจัยที่มีผลกระทบสูง โดยการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางที่ชัดเจนในการจัดตั้งกลุ่มวิจัย ห้องปฏิบัติการวิจัย รวมทั้งสนับสนุนความเข้มแข็งของกลุ่มวิจัยด้วยการส่งเสริมให้มี Visiting Professor จำนวน 22 คน Distinguish Visiting Professor จำนวน 7 คน และ Post-Doctoral Fellowship จำนวน 8 คน ในสาขาต่างๆ จากต่างประเทศเข้ามาสนับสนุนด้านการเรียนการสอนและวิจัย ซึ่งช่วยเสริมสร้างบรรยากาศความเป็นนานาชาติให้กับ มจร. และนำไปสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับโลก

นอกจากนี้มหาวิทยาลัยได้สนับสนุนครุภัณฑ์กลางเพื่อการวิจัยปีละประมาณ 20 ล้านบาท และมีการสนับสนุนงบประมาณในรูปแบบที่เรียกว่า FTERO (Full Time Equivalent Research Output) ปีละประมาณ 27 ล้านบาท เป็นประจำทุกปี รวมงบประมาณที่สนับสนุนเพื่องานวิจัยปีละประมาณ 100 ล้านบาท

มหาวิทยาลัยมีนโยบายในการพัฒนาระบบบริหารงานวิจัยและบริการวิชาการให้เข้มแข็ง (KMUTT University Research Administrators – KMURA) โดยพัฒนานักบริหารงานวิจัยให้มีความสามารถสูงและเป็นมืออาชีพมากขึ้น ให้ความช่วยเหลือนักวิจัยทั้งก่อนและหลังการทำสัญญาเงินทุนและระหว่างการทำงานวิจัยตามสัญญา รวมถึงการจัดให้มีโครงการ International Research Advisory Panel (IRAP) โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ มาให้คำแนะนำการจัดทำนโยบายและยุทธศาสตร์วิจัย แนวทางการส่งเสริมงานวิจัยกลุ่มวิจัย และคลังเตอร์วิจัย ตลอดจนช่วยวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางการเสริมสร้างความเข้มแข็งและการพัฒนางานวิจัยของมหาวิทยาลัย

- **การพัฒนา นักวิจัย มจร.** ส่งเสริมให้นักวิจัยได้ไปทำงานในสถานประกอบการจริง ผ่านโครงการ “Talent Mobility” จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมของไทยให้เป็นรูปธรรมมากขึ้น นอกจากนี้ มจร. เป็นหนึ่งในศูนย์อำนวยความสะดวก (Talent Mobility Clearing House) ที่ทำหน้าที่ประสานงานจัดหานักวิจัย (Matching) ตามความต้องการของสถานประกอบการ ภาคเอกชน เพื่อนำไปสู่ข้อตกลงการดำเนินโครงการวิจัยร่วมรัฐ และเอกชน โดยในปี 2558 มีอาจารย์จาก มจร. เข้าร่วมโครงการ 1 ท่าน จากสถาบันวิทยากรหุ่นยนต์ภาคสนาม

- **ความร่วมมือด้านการวิจัยระหว่างประเทศ (Joint Research Mobility)** มจร. มีโครงการวิจัยร่วมภายใต้ความร่วมมือด้านการวิจัยระหว่างประเทศเพื่อกระตุ้นการทำงานวิจัยกับนักวิจัยต่างประเทศ (Joint Research Mobility) ได้แก่ ประเทศเยอรมนี และประเทศฝรั่งเศส

เป้าหมายที่ 4 การบริหารจัดการและธรรมาภิบาล (Good Governance & Modern Management) และ

เป้าหมายที่ 5 การสร้างเครือข่ายและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Networking and Resource Utilization)

- **การเงิน** ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มหาวิทยาลัยมีรายรับรวม 4,282.70 ล้านบาท เพิ่มจากปี 2557 จำนวน 746.27 ล้านบาท รายได้หลักของมหาวิทยาลัย ได้แก่ งบประมาณจากรัฐ ค่าเล่าเรียน เงินวิจัย และบริการวิชาการ คิดเป็นสัดส่วนงบประมาณจากรัฐ ต่อรายได้จากการจัดการศึกษา ต่อรายได้จากงานวิจัย บริการวิชาการ และอื่นๆ เท่ากับ 1 : 0.75 : 1.29 ตามลำดับ¹

มหาวิทยาลัยมีรายจ่ายทั้งสิ้น 4,069.68 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายบุคลากร เท่ากับ 1,226.80 ล้านบาท ค่าดำเนินการอื่นๆ เท่ากับ 2,228.53 ล้านบาท งบวิสัยทัศน์ เท่ากับ 54.26 ล้านบาท และงบลงทุน เท่ากับ 560.09 ล้านบาท ในแผนงานวิสัยทัศน์มีผลรายจ่ายต่ำกว่าแผนค่อนข้างมาก และงบลงทุนบางรายการมีปัญหาการปรับรูปแบบและราคากลางทำให้ต้องดำเนินการในปีถัดไป

¹ กรณีไม่รวมโครงการพัฒนาการเรียนรู้อบรมบุคลากรองค์ความรู้ด้านวิชาชีพด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ จากสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) เท่ากับ 1: 0.75 : 0.82

- **การพัฒนาทรัพยากรบุคคล** มหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลซึ่งถือเป็นสินทรัพย์หนึ่งของมหาวิทยาลัย โดยบุคลากรสายวิชาการมีโครงการพัฒนาอาจารย์ใหม่และอาจารย์ประจำการสำหรับบุคลากรสายสนับสนุนมีโครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อความเป็นมืออาชีพ นอกเหนือจากการพัฒนาตามเส้นทางปกติ ยังมีโครงการวิจัยมหาวิทยาลัย (University Research) ที่เสริมสร้างทักษะการวิจัย และปรับกระบวนการคิด ในการคิด การตัดสินใจ และการบริหารจัดการ โดยในปี 2558 จัดเป็นรุ่นที่ 6 ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้ ได้ขยายผลไปยังหน่วยงานระดับคณะในรูปแบบของ Routine to Research (R2R) และความสำเร็จของ R2R นี้ ทำให้บุคลากรสายสนับสนุนได้รับรางวัลการนำเสนอผลงานทางวิชาการระดับประเทศในหลายเวที มหาวิทยาลัยยังได้จัดหลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับกลางมหาวิทยาลัย (นบก. มจร.) เป็นรุ่นที่ 3 เพื่อเตรียมบุคลากรในระดับบริหารของหน่วยงานให้มีความรู้ ทักษะ และความสามารถในการบริหารงาน มีการปรับการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่มาเป็น โครงการ On-Boarding สำหรับพนักงานใหม่สายวิชาการและสายวิชาชีพอื่น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริบทขององค์กร จัดมาแล้ว 2 รุ่น จำนวน 87 คน

- **พัฒนาระบบการบริหารจัดการ** มหาวิทยาลัยมีการนำระบบการบริหารจัดการสมัยใหม่มาปรับใช้ โดยการเพิ่มผลิตภาพในการทำงาน (Productivity Improvement) ซึ่งดำเนินการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Flow) ของหน่วยงานในสำนักงานอธิการบดี จำนวน 22 หน่วยงาน โดยปี 2558 มีการปรับปรุง Work Flow แล้วเสร็จร้อยละ 77 เมื่อเทียบกับแผน (นับสะสม) และได้มีการประกาศข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreements: SLA) เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) และยกระดับการทำงานให้เป็นมาตรฐานและรองรับความต้องการของผู้รับบริการ ซึ่งในปี 2558 มีโครงการที่ได้ประกาศข้อตกลงระดับการให้บริการเป็นไปตามแผน คิดเป็นร้อยละ 50 รวมทั้งมีการขยายผลการดำเนินงานไปยังหน่วยงานระดับคณะ และมีการจัดกิจกรรม Show & Share ครั้งที่ 4 (วันที่ 19 สิงหาคม 2558) เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ที่มีการประกาศข้อตกลงระดับการให้บริการ เพื่อยกระดับการทำงานให้เป็นมาตรฐานและรองรับความต้องการของผู้รับบริการต่อไป

นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยยังมุ่งเน้นคุณภาพ จึงได้นำระบบการบริหารโดยรวมเพื่อให้เกิดคุณภาพ หรือ Total Quality Management (TQM) มาบูรณาการในระบบการบริหารของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ที่นำไปสู่การพัฒนาบัณฑิต งานวิจัย และงานบริการวิชาการที่มีคุณภาพ โดย มจร. เริ่มนำเกณฑ์ Education Criteria for Performance Excellence (EdPEX) มาใช้เป็นกรอบในการผลักดันให้เกิด TQM สำหรับการบริหาร เพื่อให้เกิดคุณภาพอย่างยั่งยืน

- **พัฒนาระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ** มหาวิทยาลัยได้พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร ไปอีกระดับหนึ่ง โดยพัฒนาระบบบริการสารสนเทศออนไลน์ (New KISS; KMUTT Information Service System) ด้านข้อมูลนักศึกษา (นักศึกษาใหม่/ทั้งหมด/ผู้สำเร็จการศึกษา) ข้อมูลบุคลากร ฐานข้อมูลการเงิน และขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนา ระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร (Dashboard) เพื่อรายงานข้อมูลที่แสดงสถานภาพของมหาวิทยาลัย และใช้ในการ Monitor การทำงานในมิติต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เป้าหมายที่ 6 การพัฒนาสู่ความเป็นสากล (Internationalization)

- **การเตรียมความพร้อมเพื่อก้าวสู่ความเป็นสากล** ในปีงบประมาณ 2558 มจร. มีนักศึกษาต่างชาติ 584 คน คิดเป็นร้อยละ 3.47 ของนักศึกษาทั้งหมด (16,836 คน) ในขณะเดียวกัน มีบุคลากรสายวิชาการต่างชาติ 68 คน คิดเป็นร้อยละ 7.51 ของบุคลากรสายวิชาการทั้งหมด (906 คน) มหาวิทยาลัยมีการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อเปิดโลกทัศน์การเรียนรู้ในบริบทของต่างประเทศ โดยมีนักศึกษา มจร. ไปต่างประเทศ (Outbound) จำนวน 168 คน (ปี 2557 จำนวน 227 คน) และรับนักศึกษาต่างชาติมาที่ มจร. (Inbound) จำนวน 449 คน (ปี 2557 จำนวน 346 คน) นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยได้จัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมให้กับหน่วยงานในรูปแบบที่เรียกว่า Internationalization Strategy Output & Outcome (ISOO) อีกประมาณปีละ 10 ล้านบาท กระตุ้นให้เกิดความเป็นนานาชาติมากขึ้น อย่างไรก็ตาม มหาวิทยาลัยมีการตั้งเป้าหมายว่าควรมีนักศึกษต่างชาติร้อยละ 10 ของนักศึกษาทั้งหมดเมื่อสิ้นแผนฯ ฉบับที่ 11

- การสร้างความรู้จักและเป็นที่ยอมรับของมหาวิทยาลัยในระดับสากล (Visibility)
- การจัดอันดับจาก QS World University Rankings
 - Asia University Rankings
 - ปี 2015 อันดับ 171-180 ของเอเชีย (อันดับ 6 ของประเทศ)
 - ปี 2014 อันดับ 181-190 ของเอเชีย (อันดับ 8 ของประเทศ)
 - ปี 2013 อันดับ 161-170 ของเอเชีย (อันดับ 7 ของประเทศ)
 - World University Rankings by Subject
 - ปี 2015 สาขา Electrical & Electronic Engineering (วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์) อันดับ 251-300
 - ปี 2014 สาขา Engineering – Civil & Structural อันดับ 101-150 รักษาอันดับต่อเนื่องสองปีซ้อน (ปี 2013-2014)
 - World University Rankings
 - ปี 2015 อันดับ 701+ ของโลก (อันดับ 6 ของประเทศ) (by Faculty : สาขา Engineering & Technology อันดับ 369 ของโลก)
 - ปี 2014 อันดับ 701+ ของโลก (อันดับ 6 ของประเทศ)
 - ปี 2013 อันดับ 701+ ของโลก (อันดับ 6 ของประเทศ)
- การจัดอันดับจาก Times Higher Education University Rankings
 - Asia University Rankings ปี 2015 อันดับ 55 ของเอเชีย (อันดับ 1 ของประเทศ)
 - World University Rankings ปี 2015-2016 อันดับ 601-800 (อันดับ 2 ของประเทศ)
 - BRICS & Emerging Economics Rankings ปี 2016 อันดับ 90 ของโลก
- การจัดอันดับจาก Webometrics Ranking of World Universities
 - World Ranking
 - ปี 2015 (Aug) อันดับ 653 ของโลก และอันดับ 8 ของประเทศ
 - ปี 2015 (Jan) อันดับ 838 ของโลก และอันดับ 7 ของประเทศ
 - ปี 2014 (Aug) อันดับ 527 ของโลก และอันดับ 5 ของประเทศ
 - ปี 2014 (Jan) อันดับ 752 ของโลก และอันดับ 12 ของประเทศ
 - Ranking of scientists in Thai Institutions according to their GSC² profiles ปี 2015 มีนักวิจัยติดอันดับ 24 คน (เป็นอันดับ 4 ของประเทศ)
- การจัดอันดับจาก SCImago Institutions Ranking

มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับเป็นอันดับ 1 ของประเทศทางด้าน Normalized Impact มาอย่างต่อเนื่อง 5 ปีซ้อน

 - ปี 2014 ด้าน Normalized Impact และด้าน Excellence with Leadership อันดับ 1 ของประเทศ และด้าน Excellence Rate อันดับ 2 ของประเทศ (การจัดอันดับโดยรวมเท่ากับอันดับ 8 ของประเทศ และอันดับ 1,282 ของโลก) และ มจร. มีจำนวนลิงก์การเชื่อมโยงสูงเป็นอันดับ 1 ของไทย และเป็นอันดับ 189 ของโลก
 - ปี 2013 ด้าน Normalized Impact อันดับ 1 ของประเทศ (การจัดอันดับโดยรวมเท่ากับอันดับ 8 ของประเทศ อันดับ 369 ของภูมิภาค และอันดับ 1,266 ของโลก)

² GSC = Google Scholar Citations

● การจัดอันดับจาก UI Green Metric World University Ranking

○ ปี 2014 (Jan 2015) อันดับ 80 ของโลก และอันดับ 5 ของประเทศ (จาก 360 มหาวิทยาลัย)

○ ปี 2013 (Jan 2014) อันดับ 39 ของโลก และอันดับ 2 ของประเทศ (จาก 301 มหาวิทยาลัย)

โดย มจร. เป็นอันดับ 1 ในกลุ่มของ Urban Area ทั้งในปี 2012 และปี 2013 สำหรับปี 2014 เป็นอันดับ 2 รองจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สรุปการอภิปรายของกรรมการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการสภามหาวิทยาลัย รับทราบผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และชื่นชมการรายงานที่มีรายละเอียดสมบูรณ์ ครบถ้วน และมีข้อเสนอแนะดังนี้

1. Goal 1 New Approach to Learning (SK 1-Social Change Agent)

มหาวิทยาลัยควรติดตามผลของบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา ดังนี้

1.1 เมื่อบัณฑิตสำเร็จการศึกษาแล้ว สามารถปฏิบัติงานในระยะยาวหรือประกอบวิชาชีพตนเองได้หรือไม่

1.2 อาจารย์สามารถผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ และนำพามหาวิทยาลัยไปในทิศทางที่กำหนดได้หรือไม่

1.3 มหาวิทยาลัยควรมีการประเมินคุณภาพบัณฑิต (Qualitative Assessment) และติดตามบัณฑิตที่ประสบความสำเร็จ และบัณฑิตที่ไม่ประสบความสำเร็จ

เพื่อเป็นการวัดผล หากผลลัพธ์อยู่ในระดับดีจะเป็นการให้กำลังใจแก่ผู้สอน กรณีที่อยู่ในระดับไม่ดี มหาวิทยาลัยสามารถปรับปรุงแก้ไขต่อไปได้

2. Goal 6 Internationalization (SK 6-Internationalization)

จากการทดสอบวัดสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษของนักศึกษา ในปี 2556 วัดได้ 67.78% หลังจากนั้นลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 วัดได้ 41.30% จึงควรรหาสาเหตุและส่งเสริมให้นักศึกษาสนใจภาษาอังกฤษมากขึ้น

รศ. ดร. ศักรินทร์ ภูมิรัตน์ อธิการบดี และ ผศ. ดร. ประเสริฐ คันธมานนท์ รองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายบริหาร ให้ข้อมูลว่า การทดสอบวัดสมรรถนะภาษาอังกฤษอยู่ในช่วงเริ่มต้น การทดสอบเป็นความสมัครใจของนักศึกษา ในปีแรกผู้เข้าทดสอบส่วนมากเป็นนักศึกษาที่มีทักษะและสนใจด้านภาษาอังกฤษและต้องการวัดผลตนเอง ทำให้มีคะแนนสูง มหาวิทยาลัยตั้งเป้าหมายว่าอนาคตจะทดสอบสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษของนักศึกษาทั้งหมด ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างประสานความร่วมมือจากคณะและภาควิชา

นายกสภามหาวิทยาลัย ให้ข้อเสนอแนะว่า มหาวิทยาลัยควรทดสอบสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษของนักศึกษาชั้นปีที่ 4 ก่อนสำเร็จการศึกษา และส่งเสริมความมีจิตสำนึกให้นักศึกษาสนใจภาษาอังกฤษมากขึ้น

3. ศ. ดร. ยงยุทธ ยุทธวงศ์ ที่ปรึกษาสภามหาวิทยาลัย ให้ข้อเสนอแนะว่า ตัวชี้วัด 6 KMUTT Super KPI & 25 Supporting KPIs ควรให้ความสำคัญใน 3 ด้าน ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย และการรับใช้สังคม โดยมีการวัดผลอย่างชัดเจน

4. ควรมีการอธิบายในแผนภาพที่ตัวชี้วัดมีค่าลดลง ว่าเพราะเหตุใด

มติ รับทราบผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และนำข้อเสนอแนะของกรรมการสภามหาวิทยาลัยฯ ไปปรับใช้ให้เหมาะสม

1.5 รายงานผลการดำเนินงานของ บริษัท นววิวรรธ จำกัด และมูลนิธิพัฒนานวัตกรรม มจร.

ความเดิม

สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 170 วันที่ 13 กันยายน 2556 มีมติให้ความเห็นชอบในหลักการโครงการจัดตั้ง บริษัทตัวแทนถือหุ้น (Holding Company) ของมหาวิทยาลัย และให้ตั้ง steering committee โดยขอความร่วมมือกรรมการสภามหาวิทยาลัย นายสมประสงค์ บุญยะชัย นายพีระพงษ์ อัจฉริยะชีวิน และอาจารย์อีก 2-3 ท่าน ร่วมเป็นกรรมการ

สาระที่เสนอ

ผศ. ดร. ทิววรรณ ปิ่นวนิชย์กุล รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการจัดตั้งบริษัทตัวแทนถือหุ้น ดังนี้

1. เนื่องจากการประกอบธุรกิจในรูปแบบบริษัทจำกัด ต้องมีความคล่องตัว มหาวิทยาลัยจึงจัดตั้งมูลนิธิพัฒนานวัตกรรม มจร. เพื่อเป็นตัวแทนถือหุ้นในบริษัทโฮลดิ้ง จำกัด

2. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ได้ดำเนินการจดทะเบียนและจัดตั้งบริษัทโฮลดิ้ง จำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ในชื่อ "บริษัท นววิวรรธ จำกัด" เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 ทะเบียนเลขที่ 0105557106188

2.1 บริษัท นววิวรรธ จำกัด จัดตั้งขึ้นโดยมีทุนจดทะเบียนรวม 250,000 บาท แบ่งออกเป็น 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว โดยมีผู้ถือหุ้น และสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท นววิวรรธ จำกัด ดังนี้

- | | | |
|-----------------------------|------------------|---------------------|
| - มูลนิธิพัฒนานวัตกรรม มจร. | จำนวน 9,996 หุ้น | คิดเป็นร้อยละ 99.96 |
| - บุคคลธรรมดา | จำนวน 4 หุ้น | คิดเป็นร้อยละ 0.04 |

2.2 กรรมการ บริษัท นววิวรรธ จำกัด มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| 1. นายศักรินทร์ ภูมิรัตน์ | 4. นายประเสริฐ คันธมานนท์ | 7. นายสมพร น้อยยาโน |
| 2. นายสุวิทย์ แซ่เตีย | 5. นางสาวทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล | 8. นางสาวผ่องศรี เวสราธิ์ |
| 3. นายบัณฑิต พึ่งธรรมสาร | 6. นางปริญดา เจริญจิตต์ | |

3. มูลนิธิพัฒนานวัตกรรม มจร. จะมีรายรับจากการดำเนินกิจการของ บริษัท นววิวรรธ จำกัด หรือได้รับเงินจากการบริจาคโดยไม่ได้ใช้เงินของมหาวิทยาลัย และมูลนิธิฯ มีเจตนารมณ์ในการทำประโยชน์ให้กับมหาวิทยาลัย เป็นสำคัญ ดังปรากฏในวัตถุประสงค์ของมูลนิธิฯ ที่จัดแจ้งไว้ต่อกระทรวงมหาดไทย ดังนี้

3.1 เพื่อพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ให้เกิดความก้าวหน้าและมีประสิทธิภาพสูง โดยเฉพาะด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

3.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปใช้ให้เกิดประโยชน์แก่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และประเทศชาติ

3.3 ดำเนินกิจการบริการวิชาการ โดยใช้ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นส่วนสำคัญ

3.4 ให้ทุนการศึกษา ฝึกอบรม สัมมนา ตูงาน และเสนอผลงานทางวิชาการ

3.5 เผยแพร่ผลงานทางวิชาการเพื่อประโยชน์แก่สาธารณชน

3.6 เพื่อดำเนินการ หรือร่วมมือกับองค์กรการกุศลอื่นๆ เพื่อสาธารณประโยชน์

3.7 ไม่ดำเนินการเกี่ยวข้องกับการเมืองแต่ประการใด

ทั้งนี้ ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยที่เป็นกรรมการของมูลนิธิฯ และกรรมการของบริษัท นววิวรรธ จำกัด จะไม่ได้รับผลประโยชน์ใดๆ ทั้งสิ้น จากมูลนิธิฯ และบริษัทฯ

4. ผลการดำเนินงานของ บริษัท นววิวรรธ จำกัด และมูลนิธิพัฒนานวัตกรรม มจร. (KMUTT Innovation Development Foundation : KInD) ได้แก่ รับโอนหุ้นจากบริษัท spin off โดยนักศึกษาของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย บริษัท ดัฟโค๊ด จำกัด บริษัท อินทิเกรท โซลูชั่น จำกัด บริษัท อินไซต์เอรา จำกัด และบริษัท รวมพหุวิทยาการ วิศวกรรม จำกัด ซึ่งได้นำเสนอข้อมูลในที่ประชุม

สรุปการอภิปรายของกรรมการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการสภามหาวิทยาลัย ให้ความสนใจผลการดำเนินงานของ บริษัท นววิวรรธ จำกัด และมูลนิธิ พัฒนานวัตกรรม มจร. และมีข้อเสนอแนะดังนี้

1. บริษัท นววิวรรธ จำกัด จัดตั้งโดยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และเพื่อความคล่องตัวในการบริหารงาน มหาวิทยาลัยจึงจัดตั้งมูลนิธิพัฒนานวัตกรรม มจร. เพื่อเป็นตัวแทนถือหุ้นในบริษัท นววิวรรธ จำกัด โดยมีเจตนาเพื่อผลักดัน ส่งเสริม สนับสนุน หาแหล่งทุน ผู้ร่วมลงทุน มาร่วมลงทุนกับนักศึกษาที่ได้รับการสนับสนุนในโครงการบ่มเพาะธุรกิจ Student Entrepreneurship Program โดยมหาวิทยาลัยเป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำ กรณีที่มีปัญหาด้านบริหารงาน พาณิชยกรรม อุตสาหกรรม รวมทั้งด้านการผลิต การตลาด และการจัดจำหน่าย เมื่อมีความพร้อมจัดตั้งเป็นบริษัท start up แล้ว มหาวิทยาลัยในนามของ บริษัท นววิวรรธ จำกัด จะได้รับหุ้น 3 - 5% ของหุ้นทั้งหมดจากบริษัท start up ของนักศึกษาเป็นการตอบแทน

บริษัทที่นักศึกษาจัดตั้งเริ่มต้นจากเวทีแข่งขันแนวความคิด (Idea Pitching) ตามความสนใจของนักศึกษา โดยเห็นว่าสิ่งที่เขาคิดสามารถต่อยอดทำเป็นธุรกิจได้ จึงนำแนวความคิดนั้นมาพัฒนาภายใต้ Student Entrepreneurship Program มีการวิเคราะห์ สังเคราะห์ และมีอาจารย์ให้คำปรึกษา แนะนำ และช่วยหาผู้ร่วมลงทุนเพื่อให้นักศึกษาสามารถตั้งบริษัทขึ้นได้

แนวทางในอนาคต เนื่องจากการส่งเสริม Start Up จำเป็นต้องมีเงินทุนจำนวนมากเพียงพอ ซึ่งมหาวิทยาลัยได้มีแนวทางนำ บริษัท นววิวรรธ จำกัด ขอรับรองเป็น Social Enterprise (SE) จากรัฐ หากได้รับการรับรองในขั้นตอนต่อไปจะสามารถจัดตั้ง SE Trust Fund เพื่อรับเงินจากกลุ่มกิจการในตลาดหลักทรัพย์ผ่านงบประมาณ CSR โดย SE Trust Fund นี้จะเป็นกองทุนแบบ Asset Block และ Dividend Block จึงมีความเป็น SE

นายธีระพล พุฒษาทร กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ให้ความเห็นว่า มหาวิทยาลัย ได้ผลิตบัณฑิตหลายสิบล้านแล้ว โดยออกไปประกอบอาชีพต่างๆ สามารถแบ่งได้ 3 กลุ่ม คือ รัฐบาล งานบริษัทเอกชน และประกอบธุรกิจส่วนตัว ซึ่งใน 2 กลุ่มแรกบัณฑิตเกิดความเสียน้อยมาก เนื่องจากผลประกอบการ กำไร หรือขาดทุนหน่วยงานราชการหรือบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบ ต่างจากกลุ่มที่ 3 ที่มีความเสี่ยงสูงมาก ซึ่งบัณฑิตเมื่อเริ่มดำเนินธุรกิจจะประสบกับความเสียนั่นๆ เช่น ต้องใช้เงินทุนสูง ต้องได้ผลประกอบการกลับมาสูงเพื่อไม่ให้ขาดทุน ต้องมีประสบการณ์เพื่อแข่งขันทางการผลิต การตลาด และอื่นๆ ดังนั้น การที่มหาวิทยาลัยมีโครงการลักษณะนี้ จึงเป็นสิ่งที่ดี เป็นการช่วยฝึกและส่งเสริมให้นักศึกษามีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจ ช่วยให้บัณฑิตสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ และสิ่งที่มหาวิทยาลัยได้รับกลับมานั้นคุ้มค่ามาก เช่น หุ้น 3 - 5% ซึ่งมีความเหมาะสม ได้รับความร่วมมือจากบริษัทต่างๆ มากขึ้น และเป็นการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยให้นักศึกษาสนใจมาเรียนที่ มจร. มากขึ้น

2. การจัดตั้งบริษัทลักษณะดังกล่าว มีทั้งในมหาวิทยาลัยต่างประเทศและในประเทศไทย เช่น มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ฯลฯ บริษัทในมหาวิทยาลัยต่างประเทศส่วนมากประสบความสำเร็จ มีการให้ทุนสนับสนุนนักศึกษาจัดตั้งบริษัท แต่ประเทศไทยไม่ประสบความสำเร็จ จึงขอให้มหาวิทยาลัยศึกษาข้อมูล วิธีการ กระบวนการ ให้ละเอียดถี่ถ้วน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาในอนาคต

3. มหาวิทยาลัยควรส่งเสริม และผลักดัน ให้บริษัทใช้หลักการบริหารจากเดิม Corporate Social Responsibility (CSR) เป็น Creating Shared Value (CSV)

CSR หมายถึง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร การดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี โดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งในระดับใกล้และไกลอันจะนำไปสู่การ

พัฒนาที่ยั่งยืน โดย CSR จะเน้นเรื่องการเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร เช่น การใช้ CSR จัดทำโครงการเป็นรูปแบบของการประชาสัมพันธ์ หรือบางองค์กรนำ CSR เป็นหลักในกระบวนการผลิตหรือบริหารจัดการ เช่น การผลิตสินค้า โดยคำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

CSV หมายถึง นโยบาย และแนวปฏิบัติที่ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมเศรษฐกิจและสังคมของชุมชนที่องค์กรนั้นตั้งอยู่ให้ก้าวหน้าไปพร้อมๆ กัน โดย CSV จะเน้นที่การเสริมสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงศักยภาพมนุษย์อย่างยั่งยืน โดยเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนดำเนินการ เป็นการแบ่งปันหรือเอื้อประโยชน์กันระหว่างองค์กรกับสังคม ซึ่งจะดูได้จากผลที่เกิดขึ้นในสังคม เช่น การรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น การพัฒนาความรู้ ทักษะ สุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ของคนในชุมชนนั้นๆ ที่ดีขึ้น เป็นต้น

4. นายสมประสงค์ บุญยะชัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ แจ้งว่า บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีโครงการสนับสนุนแนวความคิดหรือผลงานวิจัยที่ตีออกสู่ตลาด โดยจัดสรรงบประมาณไว้ปีละ 200 ล้านบาท และบริษัทยินดีให้การสนับสนุน

นายกสภามหาวิทยาลัย ให้ข้อสังเกตว่า หลักการและโครงสร้างการถือหุ้นที่นำเสนอควรปรับใช้กับงานวิจัยในระดับปริญญาโท และปริญญาเอก ที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดให้เกิดประโยชน์แก่ประเทศต่อไป หากสามารถดำเนินการได้ มหาวิทยาลัยอาจปรับสัดส่วนการถือหุ้นจาก 3 - 5% เป็นหุ้น 20 - 30% เพื่อให้ได้ผลตอบแทนมากขึ้นก็ได้ เนื่องจากเป็น IP : Intellectual Property ของมหาวิทยาลัย จึงขอให้มหาวิทยาลัยศึกษาความเป็นไปได้ของแนวคิดนี้ เพื่อดำเนินการต่อไปและขอเสนอให้ นายสมประสงค์ บุญยะชัย เป็นกรรมการบริษัท นววิวรรธ จำกัด ด้วย เนื่องจากท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการบริหารงาน (บริษัทเอกชน)

มติ รับทราบผลการดำเนินงานของ บริษัท นววิวรรธ จำกัด และมูลนิธิพัฒนานวัตกรรม มจร. และนำข้อเสนอแนะของกรรมการสภามหาวิทยาลัยปรับใช้ให้เหมาะสม

วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม

มติ 1. รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 198 วันที่ 6 มกราคม 2559 โดยแก้ไขหน้า 19 วาระที่ 5.1 - ข้อ 4 บรรทัดที่ 2

ข้อความเดิม "อาจารย์ผู้สอน รายวิชา CVE 681 ชลศาสตร์ทางน้ำเปิดชั้นสูง และ CVE 692 การป้องกันน้ำท่วมและการระบายน้ำ ในภาคการศึกษาที่ 1/2558"

แก้เป็น "อาจารย์ผู้สอน รายวิชา CVE 681 ชลศาสตร์ทางน้ำเปิดชั้นสูง และ CVE 692 การป้องกันน้ำท่วมและการระบายน้ำ ตั้งแต่ภาคการศึกษาที่ 1/2558 เป็นต้นไป"

- มติที่ประชุม

ข้อความเดิม "อาจารย์ผู้สอน รายวิชา CVE 681 ชลศาสตร์ทางน้ำเปิดชั้นสูง และ CVE 692 การป้องกันน้ำท่วมและการระบายน้ำ ในภาคการศึกษาที่ 1/2558"

แก้เป็น "อาจารย์ผู้สอน ตั้งแต่ภาคการศึกษาที่ 1/2558 เป็นต้นไป"

2. รับรองรายงานการระดมสมอง เรื่อง "KMUTT Sustainable Energy" โดยไม่มีการแก้ไข

วาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

ไม่มี

วาระที่ 4 เรื่องเสนอพิจารณา

4.1 การขออนุมัติปรับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) เพื่อบรรจุหลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2559 ของคณะทรัพยากรชีวภาพและเทคโนโลยีร่วมกับคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะทรัพยากรชีวภาพและเทคโนโลยี และคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ เสนอโครงการเปิดหลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2559 โดยขอบรรจุหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาชีวสารสนเทศและชีววิทยาระบบ (หลักสูตรนานาชาติ) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2559 ของคณะทรัพยากรชีวภาพและเทคโนโลยีร่วมกับคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ ไว้ในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 - 2559) เริ่มใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษาที่ 1/2559 สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้ (รายละเอียดตั้งเอกสารแนบท้ายวาระ)

เหตุผลความจำเป็น

ความก้าวหน้าทางวิทยาการในการได้มาซึ่งข้อมูลทางชีววิทยาในรูปแบบที่หลากหลายและการเปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดด จึงจำเป็นที่ประเทศไทยต้องมีบุคลากรที่มีความสามารถทางด้านชีวสารสนเทศและชีววิทยาระบบ เพื่อทำการรวบรวม จัดเก็บ จำลอง วิเคราะห์ และประมวลข้อมูลอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ค้นพบความรู้หรือปรากฏการณ์ใหม่ ซึ่งนำมาสู่การปฏิบัติการศึกษาทางวิทยาศาสตร์การแพทย์ และวิทยาศาสตร์ชีวภาพอย่างมากมาย ส่งผลให้มีการค้นพบแนวทางใหม่ในการศึกษากระบวนการก่อโรค การค้นหายาใหม่ การออกแบบยาและการรักษาโรคที่เฉพาะเจาะจงและแม่นยำ นอกจากนี้ยังมีความสำคัญและส่งผลกระทบต่อ การปรับปรุงสายพันธุ์พืชและสัตว์เศรษฐกิจ รวมถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

รายละเอียดโครงการ

โครงการดังกล่าว เป็นหลักสูตร Full Fee และจัดการเรียนการสอนในเวลาราชการ ดำเนินการจัดการเรียนการสอนในพื้นที่ มจร. บางมด และบางขุนเทียน เริ่มรับนักศึกษาระดับปริญญาเอก ในปีการศึกษา 2559 โดยมีแผนนักศึกษาดังต่อไปนี้

แผนนักศึกษา	2559	2560	2561	2562	2563
นักศึกษาเข้าใหม่	5	5	5	5	5
- นักศึกษาที่จบปริญญาตรี	1	1	1	1	1
- นักศึกษาที่จบปริญญาโท	4	4	4	4	4
นักศึกษาทั้งหมด	5	10	15	16	17
นักศึกษาจบ			4	4	5

ผลกระทบ/ความพร้อมหลักสูตร

ด้านการงาน เนื่องจากเป็นหลักสูตรปริญญาเอก เกณฑ์อาจารย์ประจำหลักสูตรสามารถใช้อาจารย์ร่วมกับปริญญาโทสาขาเดียวกันได้ คือ หลักสูตรปริญญาโท สาขาวิชาชีวสารสนเทศและชีววิทยาระบบ ดังนั้น จึงใช้อาจารย์ประจำที่มีอยู่เดิม ประกอบกับภาระงานอาจารย์ต่อนักศึกษาและการคุมวิทยานิพนธ์ ของคณะทรัพยากรชีวภาพและเทคโนโลยี ปัจจุบันปีการศึกษา 2558 สัดส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษาเท่ากับ 1 : 6 (อาจารย์ 36 นักศึกษาทั้งหมด 204 คน) การรับนักศึกษาเพิ่ม ส่งผลให้สัดส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษาไม่เกิน 1 : 10 และสำหรับสัดส่วนอาจารย์ที่คุมวิทยานิพนธ์ต่อนักศึกษาเท่ากับ 1 : 4 (ไม่เกินเกณฑ์สัดส่วนอาจารย์ที่คุมวิทยานิพนธ์ต่อนักศึกษา 1 : 5)

ด้านการเงิน หลักสูตรมีประมาณการรายรับจากค่าเล่าเรียนหมาจ่าย 38,000 บาทต่อภาคการศึกษา (76,000 บาท/คน/ปี) ซึ่งไม่เกินอัตราค่าเล่าเรียนที่มหาวิทยาลัยเคอเนตติค และรายรับเงินวิจัยแหล่งทุนภายนอก อาจารย์ประจำหลักสูตรสามารถหาเงินวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก 350,000 บาท/คน/ปี สำหรับประมาณการค่าใช้จ่าย Full Cost โดยมีค่าใช้จ่ายทางตรง มีค่าใช้จ่ายบุคลากรที่รับผิดชอบหลักสูตร และค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่างๆ ที่จำเป็น รวมถึงค่าใช้จ่ายทางอ้อมซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายใน ส่วนกลาง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายสำนักงานอธิการบดี สำนักหอสมุด สำนักคอมพิวเตอร์ เป็นต้น โดยสรุปค่าใช้จ่ายต่อหัวนักศึกษาเฉลี่ย 227,000 บาท/คน/ปี ซึ่งเป็นแผนงบประมาณรายรับรายจ่ายที่สามารถผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพได้

ด้านวิจัย สำหรับปี 2558 คณะทรัพยากรชีวภาพและเทคโนโลยี และคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ สักส่วนสายวิชาการต่อบทความเทียบเท่าวารสารวิชาการระดับนานาชาติ เท่ากับ 1 : 2 และ 1 : 0.3 ตามลำดับ ซึ่งการรับนักศึกษาปริญญาเอกเพิ่มจะส่งผลให้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตผลงานวิจัยให้สองคณะเพิ่มขึ้น

สภาวิชาการในการประชุมครั้งที่ 1/2559 วันที่ 11 มกราคม 2559 ให้ความเห็นชอบการขอปรับแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 - 2559) เพื่อบรรจุหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาชีวสารสนเทศและชีววิทยาระบบ (หลักสูตรนานาชาติ) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2559 ของคณะทรัพยากรชีวภาพและเทคโนโลยีร่วมกับคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ และให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัย

สรุปการอภิปรายของกรรมการสภามหาวิทยาลัย

นายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัย ให้ข้อเสนอแนะว่า

1. ปี พ.ศ. 2559 เป็นปีสุดท้ายของแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ฉบับที่ 11 ดังนั้น ควรบรรจุหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาชีวสารสนเทศและชีววิทยาระบบ (หลักสูตรนานาชาติ) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2559 ไว้ในแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) ด้วย เนื่องจากเป็นหลักสูตรทันสมัย มีการบูรณาการระหว่างสาขาวิชาชีวสารสนเทศและสาขาวิชาชีววิทยาระบบ ซึ่งจะทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศก้าวไปในทิศทางใหม่

2. อาจารย์ประจำหลักสูตรควรเป็นผู้ที่มีความอาวุโส เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ รศ. ดร. สุวิทย์ เตียรองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายวิชาการ ชี้แจงว่าอาจารย์ประจำหลักสูตรแต่ละท่านมีผลงานวิชาการมาก แต่ไม่ค่อยสนใจขอตำแหน่งทางวิชาการ ให้ความสำคัญในการสอน หลักสูตรนี้จะมีอาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิ อาจารย์อาวุโส และเชิญอาจารย์จากภายนอกมาสอนด้วย ซึ่งจะเสนอรายละเอียดในการขออนุมัติหลักสูตรต่อไป

มติ อนุมัติปรับแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) เพื่อบรรจุหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาชีวสารสนเทศและชีววิทยาระบบ (หลักสูตรนานาชาติ) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2559 ไว้ในแผน

4.2 การอนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2558 (ครั้งที่ 4)

สำนักงานทะเบียนนักศึกษาเสนอรายชื่อนักศึกษาที่ศึกษาครบตามหลักสูตรและเงื่อนไขของมหาวิทยาลัย ในปีการศึกษา 2558 ซึ่งคณะกรรมการประจำคณะได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ และสภาวิชาการในการประชุมครั้งที่ 1/2559 วันที่ 11 มกราคม 2559 เห็นสมควรเสนอสภามหาวิทยาลัยอนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษาจำนวน 49 คน แยกเป็นระดับปริญญาเอก 8 คน และระดับปริญญาโท 41 คน ดังนี้ (รายนามผู้สำเร็จการศึกษาดังเอกสารหมายเลข 1)

ตารางผู้สำเร็จการศึกษา ปีการศึกษา 2558

ระดับการศึกษา	อนุมัติแล้ว	เสนอครั้งนี้	จำนวนรวมที่อนุมัติ (ครั้งที่ 1-4)
ปริญญาเอก	18	8	26
ปริญญาโท	300	41	341
ปริญญาตรี	2	-	2
รวม	320	49	369

มติ อนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2558 (ครั้งที่ 4) จำนวน 49 คน

4.3 หลักสูตรครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า (หลักสูตร 5 ปี) หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2559

คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมและเทคโนโลยี เสนอหลักสูตรครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า (หลักสูตร 5 ปี) หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2559 โดยมีสาระสำคัญของการเสนอปรับปรุงหลักสูตรดังนี้

1. ปรับปรุงรายวิชาซีพครุให้สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพครู ตามประกาศคุรุสภา เรื่องการรับรองปริญญาและประกาศนียบัตรทางการศึกษาเพื่อการประกอบวิชาชีพ พ.ศ. 2557 ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานความรู้และมาตรฐานการฝึกประสบการณ์วิชาชีพที่คุรุสภาได้กำหนดไว้

2. ปรับปรุงรายวิชาซีพเฉพาะทางให้สอดคล้องกับปรัชญาและวัตถุประสงค์ของการผลิตบัณฑิตครูในหลักสูตรให้มากขึ้น

3. ปรับโครงสร้างในส่วนของรายวิชาเฉพาะเพื่อให้สอดคล้องกับความเชี่ยวชาญเฉพาะแต่ละวิชาเอกให้สอดคล้องกับความต้องการของอาชีพศึกษาและให้สอดคล้องกับเกณฑ์การแบ่งเป็นวิชาเอกของ สกอ.

ทั้งนี้ โครงสร้างหลักสูตรภายหลังการปรับปรุงมีจำนวนหน่วยกิตเพิ่มขึ้น 2 หน่วยกิต จากเดิม 165 หน่วยกิต เป็น 167 หน่วยกิต รายละเอียดดังบทสรุปผู้บริหารแนบท้ายวาระ เริ่มใช้หลักสูตรตั้งแต่ภาคการศึกษาที่ 1/2559

หมวดวิชา	จำนวนหน่วยกิต					จำนวนหน่วยกิตที่แตกต่าง
	เกณฑ์ สกอ.	เกณฑ์ มคอ.1	เกณฑ์ คุรุสภา	หลักสูตร เดิม พ.ศ. 2554	หลักสูตร ปรับปรุง พ.ศ. 2559	
ก. หมวดวิชาศึกษาทั่วไป	≥ 30	≥ 30	≥ 30	31	31	-
ข. หมวดวิชาเฉพาะ	≥ 114	≥ 124	≥ 124	128	130	+2
ข.1 กลุ่มวิชาชีพครู		≥ 46	≥ 46	50	50	-
ข.1.1 กลุ่มวิชาการศึกษาพื้นฐาน				18	21	+3
ข.1.2 กลุ่มวิชาการศึกษาเฉพาะ				12	9	-3
ข.1.3 กลุ่มวิชาเลือกทางการศึกษา				3	3	-
ข.1.4 กลุ่มวิชาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู		≥ 12		12	12	-
ข.1.5 กลุ่มวิชาโครงการ				5	5	-

หมวดวิชา	จำนวนหน่วยกิต					จำนวนหน่วยกิตที่แตกต่าง
	เกณฑ์สกอ.	เกณฑ์มคอ.1	เกณฑ์คुरुสภา	หลักสูตรเดิม พ.ศ. 2554	หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2559	
ข.2 กลุ่มวิชาเอก		≥ 78	≥ 78	78	80	+2
ข.2.1 กลุ่มวิชาวิศวกรรมพื้นฐาน				68	68	-
วิชาวิศวกรรมพื้นฐาน				21	31	+10
วิชาแกนทางวิศวกรรม				19	-	-19
วิชาเอกบังคับเฉพาะทางวิศวกรรม				16	22	+6
วิชาเอกบังคับเลือกทางวิศวกรรม				12	15	+3
ข.2.2 กลุ่มวิชาการสอนวิชาเอก		≥ 6		6	6	-
ข.2.3 กลุ่มวิชาเอกเลือก		≥ 4		4	6	+2
ค.หมวดวิชาเลือกเสรี	≥ 6	≥ 6	≥ 6	6	6	-
จำนวนหน่วยกิตรวม	≥ 150	≥ 160	≥ 160	165	167	+2

สภาวิชาการในการประชุมครั้งที่ 1/2559 วันที่ 11 มกราคม 2559 ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงหลักสูตรดังเสนอ และให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัย

สรุปการอภิปรายของกรรมการสภามหาวิทยาลัย

หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า (หลักสูตร 5 ปี) หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2559 มีการจัดการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน ช่วยให้นักศึกษามีโอกาสในการประยุกต์ความรู้ ทักษะการทำงาน ทักษะเฉพาะที่สัมพันธ์กับวิชาชีพ และได้เรียนรู้ทักษะต่างๆ ก่อนสำเร็จการศึกษา โดยมหาวิทยาลัยมีสำนักงานส่งเสริมและสนับสนุนการบูรณาการการเรียนรู้ร่วมกับการทำงาน (WiL) ช่วยให้คำแนะนำคณะและภาควิชาเพื่อให้เป็นไปในทิศทางที่มหาวิทยาลัยกำหนด

นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาหลักสูตรครุศาสตรฯ (หลักสูตร 5 ปี) จะได้รับใบประกอบวิชาชีพครู เมื่อนักศึกษาไปทำงานจะได้รับเงินเดือนมากกว่านักศึกษาที่จบปริญญาตรีหลักสูตร 4 ปี

มติ อนุมัติหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า (หลักสูตร 5 ปี) หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2559

4.4 แนวทางการบริหารอาคาร Knowledge Exchange (KX) และรูปแบบธุรกิจ

ความเดิม

การประชุม Retreat สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 22 วันเสาร์ที่ 17 มกราคม 2558 และวันอาทิตย์ที่ 18 มกราคม 2558 ณ ศูนย์บริการทางการศึกษาราชบุรี มจร. จังหวัดราชบุรี โดย ดร. ไมตรี วสันตวิวงศ์ ได้รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานของศูนย์บริการทางการศึกษาในเมือง (Knowledge Exchange : KX) ให้ที่ประชุมรับทราบ

หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (มจธ.) ได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารสูง 20 ชั้น รวมชั้นใต้ดิน บนพื้นที่ประมาณ 2 ไร่ บนถนนสาทร-กรุงธนบุรี ใกล้สถานีรถไฟฟ้า BTS วงเวียนใหญ่ เรียกว่าอาคาร KX (Knowledge Exchange) มีพื้นที่อาคารรวมประมาณ 28,000 ตารางเมตร เพื่อเป็นศูนย์กลางในการนำความรู้ความสามารถด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม และการจัดการจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี สถาบันการศึกษาที่เป็นเครือข่าย และสถาบันวิชาการพันธมิตรต่างๆ ทั้งภาครัฐ และเอกชน เพื่อช่วยพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม และการจัดการของกิจการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ของประเทศไทย รวมทั้งยังมุ่งเน้นการพัฒนาผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (New Entrepreneurs) โดยเฉพาะนักศึกษาของมหาวิทยาลัยให้สามารถเข้าสู่ตลาดอุตสาหกรรมได้ โดยการจัดตั้งนวัตกรรม (Innovative Startups) บนฐานความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย

นอกจากนี้ ยังมีหน่วยวิจัยเชิงนโยบาย Science Technology and Innovation Policy Institute : STI-PI ดำเนินกิจกรรมวิจัยเพื่อสนับสนุนการพัฒนาโดยด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม รวมทั้งให้ความช่วยเหลือภาคอุตสาหกรรมในการวาง Technology Roadmap และศึกษา Technology Foresight เพื่อสนับสนุนการกำหนดทิศทางการพัฒนาของภาคอุตสาหกรรมให้ได้อย่างเหมาะสม

อย่างไรก็ดี ในเชิงการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจต่างๆ นั้น มหาวิทยาลัยยังไม่มีผู้เชี่ยวชาญเท่าที่ควร มหาวิทยาลัยจึงเล็งเห็นว่าการเชิญบริษัทเอกชนชั้นนำที่มีแนวคิดอุดมการณ์ที่สอดคล้องกันมาร่วมเป็นหุ้นส่วนในการจัดตั้งบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการและดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในอาคาร KX จะช่วยเพิ่มโอกาสบรรลุผลสำเร็จของโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์มากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งบริษัทเอกชนชั้นนำที่สนับสนุนโครงการยินดีที่จะให้การสนับสนุนทั้งในรูปการสนับสนุนด้านบุคลากรและในด้านการถ่ายทอดองค์ความรู้ทางธุรกิจ การบริหารจัดการและการให้งบประมาณทั้งในรูปเงินลงทุนและเงินบริจาค ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในอาคาร KX เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความคล่องตัว มหาวิทยาลัยและบริษัทเอกชนชั้นนำ (บจก. เบทาโกร (มหาชน) บจก. ปูนซิเมนต์ไทย (มหาชน) บจก. น้ำตาลมิตรผล และ บจก. แอร์ฟลูอิด) จึงเห็นพ้องร่วมกันจัดตั้งบริษัทเคเอ็กซ์ คอนซัลติ้ง เอนเตอร์ไพรซ์ จำกัด (KX Consulting Enterprise Company Limited : KCE) เพื่อเป็น Marketing Arms ของมหาวิทยาลัยในการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับอาคาร KX

นอกจากบทบาทเป็น Marketing Arms ของมหาวิทยาลัยในการบริหารอาคาร KX แล้ว บริษัทเคเอ็กซ์ คอนซัลติ้ง เอนเตอร์ไพรซ์ จำกัด ยังมีขอบเขตการดำเนินการอื่นๆ ได้แก่

1. SMEs Technology Consultation เป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับภาคอุตสาหกรรมด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม
2. Knowledge Transfer เป็นการถ่ายทอด นำเสนอความรู้ งานวิจัยและนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งจากภายในมหาวิทยาลัยและภายนอกมหาวิทยาลัยให้กับภาคอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดการต่อยอดทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต
3. Intellectual Property (IP) Commercialization เป็นตัวแทนของ มจธ. ในการขายหรือให้เช่าสิทธิจากทรัพย์สินทางปัญญาของ มจธ. เพื่อสร้างและพัฒนาธุรกิจใหม่
4. New Entrepreneurs Creation เป็นการสร้างผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (New Entrepreneurs) ด้วยฐานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม เข้าสู่ระบบเศรษฐกิจของประเทศ
5. X-Maker (Solution Creator) เป็นการส่งเสริมและเสริมสร้างนักประดิษฐ์รุ่นใหม่ที่สามารถคิดค้นและประดิษฐ์ชิ้นงานที่สามารถขายได้จริง (Commercialization)

แผนการเงินสำหรับการบริหารอาคาร KX ภายใต้บริษัท KCE จำกัด มีดังนี้

ประมาณการรายรับรายจ่าย 5 ปี (ตั้งแต่ 2560-2564)						
	ปัจจุบัน 4 เดือน (ตุลาคม-มกราคม)	ปี 1 (2560)	ปี 2 (2561)	ปี 3 (2562)	ปี 4 (2563)	ปี 5 (2564)
รายรับ						
- ค่าเช่าพื้นที่	718,461.97	9,288,000.00	13,932,000.00	18,576,000.00	23,220,000.00	23,220,000.00
- ค่า Member	0	3,600,000.00	5,400,000.00	7,200,000.00	9,000,000.00	9,000,000.00
- ค่าห้องประชุม	431,600	11,155,200.00	16,732,800.00	22,310,400.00	27,888,000.00	27,888,000.00
- ค่า Even	0	2,160,000.00	3,240,000.00	4,320,000.00	5,400,000.00	5,400,000.00
รวม	1,150,061.97	26,203,200.00	39,304,800.00	52,406,400.00	65,508,000.00	65,508,000.00
รายจ่าย						
1. ค่าบริหารจัดการ	3,785,964.78	14,251,887.20	14,394,406.07	15,114,126.38	15,869,832.69	16,663,324.33
2. ค่าสาธารณูปโภค	721,320.55	16,605,888.00	16,771,946.88	17,275,105.29	18,138,860.55	18,138,860.55
3. ค่าใช้สอย	42,699.00	1,557,312.00	1,713,043.20	1,884,347.52	2,072,782.27	2,072,782.27
รวม	4,549,984.33	32,415,087.20	32,879,396.15	34,273,579.18	36,081,475.52	36,874,967.15
คงเหลือ	-3,399,922.36	-6,211,887.20	6,425,403.85	18,132,820.82	29,426,524.48	28,633,032.85

แผนการเงินข้างต้นมีสมมติฐาน คือ มหาวิทยาลัยจะได้รับเงินรายได้ทั้งหมดจาก บริษัท KCE จำกัด (สุทธิจากค่า Management Fee ในระยะ 2 ปีแรก หรือจนกว่า บริษัท KCE จำกัด จะมีกระแสเงินสดสูงพอที่จะจ่ายค่าสาธารณูปโภคเอง) มหาวิทยาลัยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นในอาคาร KX

สรุปการอภิปรายของกรรมการสภามหาวิทยาลัย

ผศ. ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน เลขานุการสภามหาวิทยาลัย และ นายวรรณภพ กล่อมเกลี้ยง หัวหน้าศูนย์บูรณาการเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรมไทย สำนักวิจัยและบริการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี นำเสนอรายละเอียดแนวทางการบริหารอาคาร Knowledge Exchange (KX) และรูปแบบธุรกิจ ซึ่งที่ประชุมให้ความสนใจและมีข้อเสนอแนะ สรุปได้ดังนี้

1. แนวทางการบริหารอาคาร KX มหาวิทยาลัยได้จัดตั้งบริษัท KX Consultant Enterprise (KCE) เป็น Marketing Arms เช่น หาผู้เช่า หาสมาชิก SMEs หาผู้ที่จะมาใช้ประโยชน์ และทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างสมาชิก การตั้งบริษัท KCE จะมีบริษัทเอกชนเข้าร่วมลงทุน เช่น บริษัท เบทาโกร (มหาชน) จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย (มหาชน) จำกัด โดยมีข้อตกลงกับกลุ่มบริษัท Partner ว่าจะเป็ Social Partner คือ รายได้ กำไร ที่เกิดขึ้นจะไม่นำออกจากบริษัท จะนำเข้ามาหมุนเวียนเพื่อทำกิจกรรมภายในของบริษัท KCE หากบริษัท KCE มีรายได้มากพอ ส่วนที่เหลือจะส่งให้มหาวิทยาลัย ผ่านมูลนิธิพัฒนานวัตกรรม มจร. สิ่งสำคัญซึ่งบริษัท KCE ต้องพัฒนาต่อไปคือ การทำแผนการตลาด เพื่อให้ภาคเอกชน ภาคอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการต่างๆ มาร่วมทำกิจกรรม และเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น

บริษัท KCE เป็นผู้จัดเก็บค่าเช่า รายได้ส่งให้มหาวิทยาลัย โดยมหาวิทยาลัย เป็นผู้รับผิดชอบค่าสาธารณูปโภค ค่าดูแลระบบต่างๆ การดำเนินกิจกรรมของบริษัท KCE มีงบประมาณแยกจากงบบริหารอาคาร

2. แผนการเงินสำหรับบริหารอาคาร KX ที่เสนอมา ซึ่งใน 2 ปีแรก คือปี 2559 (4 เดือน) และปี 2560 มีผลประกอบการติดลบ ดังนั้นเพื่อให้เริ่มต้น (take off) ได้ มหาวิทยาลัยควรสนับสนุนงบประมาณในการจัดการอาคาร ก่อนในระยะ 2-3 ปีแรก เพื่อให้มีกระแสเงินสดเพียงพอ และในอนาคตมีรายได้ค่าเช่าเพียงพอสามารถเลี้ยงตัวเองแล้ว ควรมีเงินส่งให้กับมหาวิทยาลัย

3. รูปแบบของแบรนด์หรือเครื่องหมายการค้าของอาคาร KX เป็นการสื่อสารภาพลักษณ์ให้กับกลุ่มลูกค้าที่สนใจมาทำธุรกิจ ดังนั้น มหาวิทยาลัย ควรบริหารจัดการรูปแบบเครื่องหมายการค้าด้วย

- มติ**
1. ให้ความเห็นชอบในหลักการ โดยให้ บริษัทเคเอ็กซ์ คอนซัลติ้ง เอนเตอร์ไพรซ์ จำกัด เป็นตัวแทนมหาวิทยาลัยในการบริหารอาคาร KX ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และนโยบายของ มจร. ทั้งนี้ ขอให้ให้นำข้อเสนอแนะของกรรมการสภามหาวิทยาลัยปรับใช้ให้เหมาะสม
 2. ให้สัตยาบันการจัดตั้ง บริษัทเคเอ็กซ์ คอนซัลติ้ง เอนเตอร์ไพรซ์ จำกัด

วาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อทักท้วง เห็นชอบ และรับทราบ

5.1 แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วมฯ และกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ระดับปริญญาโท สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ สาขาวิชาเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยว และสาขาวิชาการจัดการทรัพยากรชีวภาพ คณะทรัพยากรชีวภาพและเทคโนโลยี

คณะทรัพยากรชีวภาพและเทคโนโลยี เสนอขอแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วมฯ และกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ระดับปริญญาโท สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ สาขาวิชาเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยว และสาขาวิชาการจัดการทรัพยากรชีวภาพ คณะทรัพยากรชีวภาพและเทคโนโลยี จำนวน 3 ราย ดังนี้

1. นายไวรุจน์ เดชมหัทกุล เพื่อทำหน้าที่เป็น กรรมการสอบวิทยานิพนธ์
วุฒิการศึกษา - M.Sc. (Chemical Engineering), University of Pennsylvania, U.S.A. (2538)
- วท.ม. (เทคโนโลยีอาหาร), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2531)
- วท.บ. (เทคโนโลยีทางอาหารและชีวภาพ), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2528)
2. Mr. Andrew John Pierce เพื่อทำหน้าที่เป็น อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม และกรรมการสอบวิทยานิพนธ์
วุฒิการศึกษา - B.Sc. (Biological Science), (Hons). Second Class, University of Exeter, UK (2531)
3. นายสุเมธ ท่านเจริญ เพื่อทำหน้าที่เป็น อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม และกรรมการสอบวิทยานิพนธ์
วุฒิการศึกษา - บช.ม. (การเงิน-การธนาคาร), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2533)
- วศ.บ. (วิศวกรรมเครื่องกล), สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (2526)

ทั้งนี้ บุคลากรทั้ง 3 ราย เป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์การทำงานในสาขาวิชาของหลักสูตรมากกว่าอาจารย์ประจำในสาขาวิชานั้นๆ ซึ่งสามารถทำหน้าที่ให้ความรู้ และคำปรึกษา จากประสบการณ์ตรงกับนักศึกษา และช่วยให้บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษามีศักยภาพและสมรรถนะตามที่หลักสูตรกำหนด รวมทั้งตอบสนองต่อความต้องการของภาคอุตสาหกรรมและชุมชน รายละเอียดหัวข้อวิทยานิพนธ์/การค้นคว้าอิสระดังเอกสารแนบท้ายวาระ

สภาวิชาการในการประชุมครั้งที่ 1/2559 วันที่ 11 มกราคม 2559 พิจารณาและเห็นชอบให้แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ จำนวน 3 ราย ดังเสนอ และให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อขอความเห็นชอบต่อไป

มติ ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม และกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ระดับปริญญาโท สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ สาขาวิชาเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยว และสาขาวิชาการจัดการทรัพยากรชีวภาพ คณะทรัพยากรชีวภาพและเทคโนโลยี จำนวน 3 ราย ดังนี้

1. นายไวรุจน์ เดชมหิตกุล
เพื่อทำหน้าที่ : กรรมการสอบวิทยานิพนธ์
2. Mr. Andrew John Pierce
เพื่อทำหน้าที่ : อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม และกรรมการสอบวิทยานิพนธ์
3. นายสุเมธ ท่านเจริญ
เพื่อทำหน้าที่ : อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม และกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

นัดประชุมครั้งต่อไป วันพุธที่ 2 มีนาคม 2559

เลิกประชุม เวลา 17.50 น.

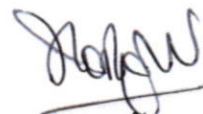
นางสาวศิริพร หนองหอม
นางสาวสุทธีรัตน์ แยมเกลี้ยง
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

ดร. ชีราพร ชัยอรุณดีกุล
นางสาวนงลักษณ์ อ่องสุวรรณ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(ผศ. ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล)
รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน

เลขานุการ
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



(ดร. ทองนิตร์ หงษ์ลดารมภ์)
นายกสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี